*Denk aan het milieu voordat u dit document print*

Personalia

|  |  |
| --- | --- |
| Uw achternaam: | Achternaam |
| Voorletters/voornaam: | Voorletters / Voornaam |
| Geboortedatum: | dd-mm-jjjj |
| Geslacht: | Kies een item. |
| Emailadres: | emailadres |
| Telefoonnummer: | Telefoonnummer |
| Datum aanmelden: | Klik of tik om een datum in te voeren. |
| Certificeringsniveau:  | Kies Certificeringsniveau |
| Certificering als: | Kies Certificering als:. |

**Let op!**

Dit document gebruikt u als u zich wilt certificeren voor Programma- of Portfoliomanagement IPMA-A en -B. Of als u zich wilt certificeren voor Projectmanagement IPMA-A en -B en u wilt ook programma- en/of portfoliomanagementervaring opgeven.

Als u zich (alleen) voor projectmanagement wilt certificeren, dient u het ervaringsdocument Projectmanagement IPMA-A, -B en -C en de bijbehorende toelichting te gebruiken.

Sla dit document op als **Ervaringsdocument – [voor en achternaam]**

*bijv.: Ervaringsdocument – Jan Jansen* en lever het in op de [portal](https://portal.ipmacertificeren.nl).

###

### Toelichting

In de *“****Toelichting invullen certificeringsdocumenten programma-, portfoliomanage­ment IPMA A en B”, versie 3.0*** leest u hoe u dit document dient in te vullen. Wij raden u aan dat document te downloaden en zorgvuldig door te lezen.

### Vertrouwelijkheid

De informatie in dit document en de andere door u ingevulde documenten in dit certificeringstraject (evenals de verder door u verstrekte informatie) zal vertrouwelijk worden behandeld. Geen van de in deze documenten en in uw contacten met IPMA Certificering verstrekte informatie zal aan derden (incl. betrokkenen bij dit programma/portfolio dan wel uw bedrijf) worden verstrekt. Wel zullen wij programma-/portfolio-­informatie kunnen gebruiken bij onze navraag bij de door u opgegeven referenten.

Zowel de procesbehandelaars bij IPMA Certificering als de betrokken assessoren zijn gebonden aan een geheimhoudingsplicht. De door u verstrekt documentatie zal na de verplichte bewaartermijn worden vernietigd.

### Versiebeheer

| **Versie** | **Datum** | **Geldig vanaf / tot** |
| --- | --- | --- |
| Versie 3.1 | 14-04-2020 | 14-04-2020 / -- |

# Opleidingen en cursussen

#### **Algemene vooropleiding(en), als MBO, HBO, Universiteit of gelijkwaardig:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Naam opleiding | Instituut | Van (jaar) | Tot/met (jaar) | Diploma/certificaat |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |

#### Overige projectmanagement-**gerelateerde opleiding(en), zo mogelijk chronologisch:**

| Naam opleiding | Instituut | Van(jaar) | Tot/met(jaar) | Diploma/certificaat |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Naam opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |

# Werkervaring

####

#### Huidige functie(s):

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Uw functie | Sinds | Bedrijf/organisatie | Branche |
| Functie | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |

####

#### Eerdere werkervaring (chronologisch):

| Uw functie | Vanaf | Tot/met | Bedrijf/organisatie | Branche  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Functie | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |

#### Eventuele oudere werkervaring

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Uw functie | Vanaf | Tot/met | Bedrijf/organisatie | Branche  |
| Functie | jjjj | jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | jjjj | jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | jjjj | jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | jjjj | jjjj | Bedrijf/Organisatie | Branche |

#### Overige programma-, portfolio- en projectmanagement-gerelateerde activiteiten[[1]](#footnote-1)

| Omschrijving activiteit | Vanaf | Tot/met | Bedrijf/organisatie |
| --- | --- | --- | --- |
| Activiteit | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie. |
| Activiteit | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie. |
| Activiteit | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie. |
| Activiteit | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie. |
| Activiteit | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie. |
| Activiteit | mnd/jjjj | mnd/jjjj | Bedrijf/Organisatie. |

# Referenten

### Referent 1: Uw opdrachtgever/klant van referentieprogramma/-portfolio 1

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent:  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | Mobiel | Vast |
| Indien geen Nederlandse referent:  | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja, namelijk van uu:mm tot uu:mm [ ]  nee  |
| Indien opdrachtgever van programma, portfolio 1 niet beschikbaar is, waarom niet?\* | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Indien opdrachtgever programma of portfolio 1 niet beschikbaar: | Naam of nr. programma/portfolio van referent |

* Als de opdrachtgever niet (meer) beschikbaar is, vermeld de reden. Vermeld in dat geval de gegevens van de opdrachtgever van een ander - in dit document genoemd – programma of portfolio, bij voorkeur programma of portfolio 2 of 3.

### Referent 2: Uw direct leidinggevende

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent:  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: |  Mobiel | Vast |
| Indien geen Nederlandse referent:  | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? |  [ ]  ja, namelijk van uu:mm tot uu:mm  [ ]  nee  |
| Indien geen leidinggevende referent beschikbaar, waarom niet?\* | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De rol die deze referent eventueel in programma/portfolio 1, 2 of 3 gespeeld heeft: | Klik of tik om tekst in te voeren |

* Als er geen leidinggevende beschikbaar is - bijv. omdat u zelfstandig ondernemer bent - geef hier dan de naam op van een andere bij programma of portfolio 1 betrokken manager.

### Referent 3: Medewerker (teamlid) in programma/portfolio 1

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent:  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | Mobiel | Vast |
| Indien geen Nederlandse referent:  | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? |  [ ]  ja, namelijk van uu:mm tot uu:mm  [ ]  nee  |
| De rol die deze referent in project 1 gespeeld heeft: | Klik of tik om tekst in te voeren. |

### Referent 4: Medewerker (teamlid) uit een van uw programma’s/portfolio’s\*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent:  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | Mobiel | Vast |
| Indien geen Nederlandse referent:  | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja, namelijk van uu:mm tot uu:mm [ ]  nee  |
| Naam programma/portfolio waaraan deze referent heeft deelgenomen: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De rol die deze referent in dat programma / portfolio heeft gespeeld: | Klik of tik om tekst in te voeren. |

* Dit mag een medewerker (teamlid) uit programma of portfolio 1 zijn of een van de andere hier opgevoerde programma’s of portfolio’s.

Vraag uw referenten vooraf om toestemming voor hun medewerking. Nodig uw referenten uit via de portal voor een korte online vragenlijst. Daarnaast kunnen uw referenten telefonisch om nadere toelichting gevraagd worden.

# Programma-, portfolio-, projectlijst

Uitleg

Om in aanmerking te komen voor IPMA-A- of -B-certificering dient u voldoende ervaring aan te tonen.

Ervaringseisen

In de toelichting staan de minimale ervaringseisen voor programma- en portfoliomanagement IPMA-A en -B. U beschrijft in dit document zoveel programma’s en/of portfolio’s (en zo nodig projecten) dat u daarmee aantoont minimaal aan deze ervaringseisen te voldoen.

Ervaring van langer geleden - voor IPMA B -

Als u oudere ervaring mee wilt laten tellen, vinkt u het vakje hieronder aan. Beschrijf in het opmerkingen veld wat de reden is waarom u oudere projecten, programma’s of portfolio’s wilt laten meetellen. Het is aan IPMA Certificering om te beoordelen of deze omstandigheden valide redenen zijn.

#### [ ]  Ik wil graag oudere projecten laten meetellen. Toelichting:

Klik of tik om tekst in te voeren.

### Programma 1

**In welke sector heeft programma 1 / portfolio 1 plaatsgevonden? (1 keuze mogelijk)**

Kies een item.

Indien overig, t.w.: Klik of tik om tekst in te voeren.

**Welk type is programma 1 / portfolio 1? (1 keuze mogelijk)**

Kies een item.

Indien overig: Overig

#### Algemene programma-informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)programma: | Naam (deel)programma |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkte |
| Positie van uw programma: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij programmastart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij programmaeinde: | Kies een item. |

Korte beschrijving (minimaal 12, maximaal 21 regels) van het programma. Beschrijf aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het programma niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het programma kwam en/of overgaf:

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Basisinformatie programma 1:**

|  |  |
| --- | --- |
| Beoogde deliverables:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Beoogde benefits: financieel: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
|  niet-financieel: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Percentage gerealiseerd: | Deliverables: ### %Financiële benefits: ### %Niet-financiële benefits: ### % |
| Begroot en feitelijk besteed budget x 1.000 Euro: | begroot € ##.### x 1000besteed € ##.### x 1000 |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van kies/jjjjT/m kies/jjjj |

**Programmadetails programma 1:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het programma volgens u: |  | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd volgens (uw) plan: Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] <15 mnd | [ ] 15<24 mnd | [ ] ≥24 mnd |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ### maanden |
| Maanden programma onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] <15 mnd | [ ] 15-< 24 mnd | [ ] ≥24 mnd |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  | ### maanden |
| Programmamanagement-uren door u in dit programma besteed:  | [ ] <1.200 | [ ] 1.200-2.400 | [ ] ≥2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ##.### uur |
| Uren door uw teamleden in dit programma besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ] <25.000 | [ ] 25.000-<40.000 | [ ] ≥40.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##.### uur |
| Aantal door u direct (voltijds/ deeltijds) aangestuurde teamleden:  | [ ] <8 | [ ] 8-11 | [ ] ≥12 |
| Aantal door u indirect (voltijds/ deeltijds) aangestuurde teamleden:  | [ ] <40 | [ ] 40-59 | [ ] ≥60 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] <8 | [ ] ≥8 | [ ] ≥16, |

\* waarvan minimaal 6 op directieniveau

### Programma 2

#### Algemene programma-informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)programma: | Naam (deel)programma |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkte |
| Positie van uw programma: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij programmastart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij programmaeinde: | Kies een item. |

Korte beschrijving (minimaal 12, maximaal 21 regels) van het programma. Beschrijf aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het programma niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het programma kwam en/of overgaf:

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Basisinformatie programma 2:**

|  |  |
| --- | --- |
| Beoogde deliverables:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Beoogde benefits: financieel: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
|  niet-financieel: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Percentage gerealiseerd: | Deliverables: ### %Financiële benefits: ### %Niet-financiële benefits: ### % |
| Begroot en feitelijk besteed budget x 1.000 Euro: | begroot € ##.### x 1000besteed € ##.### x 1000 |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van kies/jjjjT/m kies/jjjj |

**Programmadetails programma 2:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het programma volgens u: |  | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd volgens (uw) plan: Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] <15 mnd | [ ] 15<24 mnd | [ ] ≥24 mnd |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ### maanden |
| Maanden programma onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] <15 mnd | [ ] 15-< 24 mnd | [ ] ≥24 mnd |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  | ### maanden |
| Programmamanagement-uren door u in dit programma besteed:  | [ ] <1.200 | [ ] 1.200-2.400 | [ ] ≥2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ##.### uur |
| Uren door uw teamleden in dit programma besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ] <25.000 | [ ] 25.000-<40.000 | [ ] ≥40.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##.### uur |
| Aantal door u direct (voltijds/ deeltijds) aangestuurde teamleden:  | [ ] <8 | [ ] 8-11 | [ ] ≥12 |
| Aantal door u indirect (voltijds/ deeltijds) aangestuurde teamleden:  | [ ] <40 | [ ] 40-59 | [ ] ≥60 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] <8 | [ ] ≥8 | [ ] ≥16, |

\* waarvan minimaal 6 op directieniveau

### Programma 3

#### Algemene programma-informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)programma: | Naam (deel)programma |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkte |
| Positie van uw programma: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij programmastart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij programmaeinde: | Kies een item. |

Korte beschrijving (minimaal 12, maximaal 21 regels) van het programma. Beschrijf aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het programma niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het programma kwam en/of overgaf:

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Basisinformatie programma 3:**

|  |  |
| --- | --- |
| Beoogde deliverables:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Beoogde benefits: financieel: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
|  niet-financieel: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Percentage gerealiseerd: | Deliverables: ### %Financiële benefits: ### %Niet-financiële benefits: ### % |
| Begroot en feitelijk besteed budget x 1.000 Euro: | begroot € ##.### x 1000besteed € ##.### x 1000 |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van kies/jjjjT/m kies/jjjj |

**Programmadetails programma 3:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het programma volgens u: |  | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd volgens (uw) plan: Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] <15 mnd | [ ] 15<24 mnd | [ ] ≥24 mnd |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ### maanden |
| Maanden programma onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] <15 mnd | [ ] 15-< 24 mnd | [ ] ≥24 mnd |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  | ### maanden |
| Programmamanagement-uren door u in dit programma besteed:  | [ ] <1.200 | [ ] 1.200-2.400 | [ ] ≥2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ##.### uur |
| Uren door uw teamleden in dit programma besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ] <25.000 | [ ] 25.000-<40.000 | [ ] ≥40.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##.### uur |
| Aantal door u direct (voltijds/ deeltijds) aangestuurde teamleden:  | [ ] <8 | [ ] 8-11 | [ ] ≥12 |
| Aantal door u indirect (voltijds/ deeltijds) aangestuurde teamleden:  | [ ] <40 | [ ] 40-59 | [ ] ≥60 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] <8 | [ ] ≥8 | [ ] ≥16, |

\* waarvan minimaal 6 op directieniveau

### Portfolio 1

#### Algemene portfolio-informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw portfolio: | Naam portfolio |
| Naam van uw opdrachtgever: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Uw (toenmalige) bedrijf |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ##.### x 1000/jaarbesteed € ##.### x 1000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | Van kies/jjjjT/m kies/jjjj |

**Portfoliodetails portfolio 1**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Niveau van de portfolio volgens u: |  | [ ]  IPMA-B | [ ]  IPMA-A |
| Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met: |
| * complexiteitscore op IPMA-A-niveau
 |  | [ ]  0-1 | [ ]  ≥2 |
| * complexiteitscore op IPMA-B-niveau
 | [ ]  <1 | [ ]  1-5 | [ ]  ≥6 |
| * complexiteitscore op IPMA-C-niveau
 | [ ]  <10 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥25 |
| Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met: |
| * complexiteitscore op IPMA-A-niveau:
 | ##projecten/programma’s |
| * complexiteitscore op IPMA-B-niveau:
 | ##projecten/programma’s |
| * complexiteitscore op IPMA-C-niveau:
 | ##projecten |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ] 1x per jaar | [ ] 2 á 3x per jaar | [ ] ≥ 4x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ] <1.200 | [ ] 1.200-<2.400 | [ ] ≥2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ##.###uur |
| Uren door uw teamleden in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ] <25.000 | [ ] 25.000-<40.000 | [ ] ≥40.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ###.###uur |

Korte beschrijving (minimaal 20 – maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio de governance, status bij (uw) overnamen en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Overig: zie toelichting

### Portfolio 2

#### Algemene portfolio-informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw portfolio: | Naam portfolio |
| Naam van uw opdrachtgever: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Uw (toenmalige) bedrijf |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ##.### x 1000/jaarbesteed € ##.### x 1000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | Van kies/jjjjT/m kies/jjjj |

**Portfoliodetails portfolio 2**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Niveau van de portfolio volgens u: |  | [ ]  IPMA-B | [ ]  IPMA-A |
| Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met: |
| * complexiteitscore op IPMA-A-niveau
 |  | [ ]  0-1 | [ ]  ≥2 |
| * complexiteitscore op IPMA-B-niveau
 | [ ]  <1 | [ ]  1-5 | [ ]  ≥6 |
| * complexiteitscore op IPMA-C-niveau
 | [ ]  <10 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥25 |
| Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met: |
| * complexiteitscore op IPMA-A-niveau:
 | ##projecten/programma’s |
| * complexiteitscore op IPMA-B-niveau:
 | ##projecten/programma’s |
| * complexiteitscore op IPMA-C-niveau:
 | ##projecten |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ] 1x per jaar | [ ] 2 á 3x per jaar | [ ] ≥ 4x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ] <1.200 | [ ] 1.200-<2.400 | [ ] ≥2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ##.###uur |
| Uren door uw teamleden in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ] <25.000 | [ ] 25.000-<40.000 | [ ] ≥40.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ###.###uur |

Korte beschrijving (minimaal 20 – maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio de governance, status bij (uw) overnamen en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Overig: zie toelichting

###  Portfolio 3

#### Algemene portfolio-informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw portfolio: | Naam portfolio |
| Naam van uw opdrachtgever: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Uw (toenmalige) bedrijf |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ##.### x 1000/jaarbesteed € ##.### x 1000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | Van kies/jjjjT/m kies/jjjj |

**Portfoliodetails portfolio 3**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Niveau van de portfolio volgens u: |  | [ ]  IPMA-B | [ ]  IPMA-A |
| Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met: |
| * complexiteitscore op IPMA-A-niveau
 |  | [ ]  0-1 | [ ]  ≥2 |
| * complexiteitscore op IPMA-B-niveau
 | [ ]  <1 | [ ]  1-5 | [ ]  ≥6 |
| * complexiteitscore op IPMA-C-niveau
 | [ ]  <10 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥25 |
| Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met: |
| * complexiteitscore op IPMA-A-niveau:
 | ##projecten/programma’s |
| * complexiteitscore op IPMA-B-niveau:
 | ##projecten/programma’s |
| * complexiteitscore op IPMA-C-niveau:
 | ##projecten |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ] 1x per jaar | [ ] 2 á 3x per jaar | [ ] ≥ 4x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ] <1.200 | [ ] 1.200-<2.400 | [ ] ≥2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ##.###uur |
| Uren door uw teamleden in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ] <25.000 | [ ] 25.000-<40.000 | [ ] ≥40.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ###.###uur |

Korte beschrijving (minimaal 20 – maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio de governance, status bij (uw) overnamen en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Overig: zie toelichting

### Project 1

Projectervaring telt alleen eventueel mee voor uw ervaring portfoliomanagement. Zie de toelichting.

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

Korte beschrijving van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het einde heeft gemanaged – wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels

#### Projectdetails project 1

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van Maand jaarTot en met Maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ##maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 2

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

Korte beschrijving van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het einde heeft gemanaged – wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels

#### Projectdetails project 2

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van Maand jaarTot en met Maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ##maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 3

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

Korte beschrijving van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het einde heeft gemanaged – wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels

#### Projectdetails project 3

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van Maand jaarTot en met Maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ##maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 4

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

Korte beschrijving van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het einde heeft gemanaged – wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels

#### Projectdetails project 4

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van Maand jaarTot en met Maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ##maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 5

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

Korte beschrijving van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het einde heeft gemanaged – wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels

#### Projectdetails project 5

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van Maand jaarTot en met Maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ##maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

# Complexiteit van de programma’s, portfolio’s en projecten

Vul achter elke competentie uw score in (1 - 4).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Programma** | **1** | **2** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Portfolio** |  |  |  | **1** | **2** | **3** |  |  |  |  |  |
| **Project** |  |  |  |  |  |  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Complexiteitsdimensie | 1 – Output-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 - Procesgerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 – Input-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 - Risico-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 – Strategie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 - Organisatie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 – Sociaal-cultureel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 – Team-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 – Innovatie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 - Autonomie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  Totaalscore per project\* | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

***\*Om op te tellen: Klik op rechtermuisknop op getal in vakje voor totaalscore | klik ‘Veld bijwerken’***

### Toelichting hoge scores complexiteit

U dient voor elke keer dat u hierboven een score van 3 of 4 heeft gegeven hieronder een korte toelichting te geven. Vul hieronder in welk programma-, portfolio- of project-volgnummer het betreft, het dimensienummer, uw score en uw toelichting.

| **Volgnummer** |
| --- |
| **Programma** | **Portfolio** | **Project** | **Dimensie nr.** | **Uw score** | **Uw motivatie van deze score** |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |

# Eventuele aanvullende toelichtingen of opmerkingen

Klik of tik om tekst in te voeren

1. Opzetten van projectorganisaties, geven van trainingen, schrijven van artikelen. [↑](#footnote-ref-1)