



JOSÉ VAN DEN BERG

"Vooraf denk je wellicht dat het behalen van het certificaat het enige doel is, maar weet dan dat je uiteindelijk de meeste waarde haalt uit het leerproces naar dat doel toe."

Om als projectprofessional een certificaat te halen, is een interview met een assessor soms onderdeel van het traject. Met de verhalen van assessoren krijg je niet alleen inzicht in hun ervaring en waarom ze assessor zijn geworden. Ook wat jou als kandidaat staat te wachten. Maak kennis met assessor José van den Berg!

Wie is José van den Berg?

Mijn naam is José van den Berg, ik werk bij FrieslandCampina en heb ruim 20 jaar ervaring in project- en portfolio management. Ik ben breed geïnteresseerd en georiënteerd en dat komt tot uiting in mijn projecten en portfolio's. Mijn projecten variëren van productontwikkeling, Supply Chain, ICT, Melkvalorisatie tot SHE (Safety, Health & Environment).

De rode draad is echter mijn drive om met een groep mensen een resultaat te leveren waar het bedrijf beter van wordt. Natuurlijk zijn technische projectmanagement competenties daar belangrijk bij. Mijn ervaring is dat ik juist het verschil kan maken met "user involvement" en "stakeholder management". Dus op zoek gaan naar (en gebruik maken van!) input van toekomstige gebruikers. Bevragen hoe betrokkenen de impact van een project op hun werk zien en luisteren naar wensen en zorgen. Hierbij is het belangrijk in te schatten hoeveel invloed het project heeft op anderen, in en buiten de organisatie. Dit alles kost natuurlijk inzet en tijd, maar ik ben ervan overtuigd dat dit de investering meer dan waard is.

Privé ben ik graag op het water. Ik zeil graag samen met mijn man op het IJsselmeer en op de Noord- en Oostzee. Ben ik niet aan het zeilen, dan ben ik te vinden op de Eem met mijn roeiploeg. De coördinatie van zo'n roeiploeg lijkt overigens veel op projectmanagement 😊.

Welke tips geef jij kandidaten mee?

Ik heb mijn IPMA B-certificaat gehaald met een ICT project: een SAP implementatie. Binnen FrieslandCampina waren destijds vijf collega's tegelijkertijd bezig met het IPMA B-traject met verschillende type projecten. Door te sparren en elkaars documenten te reviewen, hielden we elkaar scherp en was het makkelijker om de vaart erin te houden. Het Zelfassessment zorgde voor reflectie op mijn eigen functioneren in het project. Uiteindelijk heb ik daar het meest van geleerd.



Waarom heb je de stap naar corrector/assessor gemaakt?

Binnen FrieslandCampina ben ik PPM trainer en mentor, dus de stap naar assessor was makkelijk gemaakt. Bijdragen in de ontwikkeling van anderen geeft mij veel plezier. Vanuit mijn brede interesse vind ik het heel leuk om te leren van andere projecten en vind ik het interessant hoe projectmanagement in andere organisaties is georganiseerd.

Hoe vul jij de rol van Corrector/assessor in? Wat vind je belangrijk?

Ik steek het interview graag in als een gesprek tussen projectprofessionals. Daarbij kijk ik naar het totaalplaatje: De kandidaat, opgeleverd project resultaat en organisatie. Omdat ik geïnteresseerd ben in het leerproces van de kandidaat zal ik ook daar expliciet naar vragen.

Hoe kijk jij naar de toekomst van projectmanagement?

Projectmanagement blijft een belangrijk instrument voor organisaties. Het is immers de manier om verandering teweeg te brengen, resultaten te leveren of verbeteringen te realiseren. Wat weleens verwarrend is, is dat veel activiteiten (ook routinematige) gelabeld worden als projecten en dat iedereen geacht wordt projecten te kunnen leiden. Het is goed om daar helderheid in te blijven verschaffen. Het vak zal zich ook blijven ontwikkelen en ik denk dat met name het transformatieproces naar aanleiding van een project in de toekomst meer nadruk zal krijgen: het project kan technisch nog zo goed uitgevoerd zijn, als de ontvangende organisatie het niet "koopt" zal het niet succesvol zijn.

Welke tips geef jij kandidaten mee?

Vooraf denk je wellicht dat het behalen van het certificaat het enige doel is, maar weet dan dat je uiteindelijk de meeste waarde haalt uit het leerproces naar dat doel toe. Wat het resultaat van het assessment ook zal zijn, het leerproces neemt niemand je meer af! Verder adviseer ik om die "grote olifant" die het schrijven van het rapport lijkt te zijn, te verdelen in kleine hapjes. En tenslotte: heb ook plezier in het herbeleven van je project en wees trots op het projectresultaat!