

# **Scoremodel oefenexamen IPMA-C-theorie (ICB4) open vragen**

Versie 1.3

- Deze toets bestaat uit 26 opgaven.
- Voor deze toets zijn maximaal 75 punten te behalen.

# 1. Consumentengroepen in de productlevenscyclus (3 punten)

| Vraag | Code  | Kwalificatie | Punten |
|-------|-------|--------------|--------|
| 1     | V131d | Begrip       | 3      |

Antwoord

a)

| Groep (oplopende volgorde)   | Beschrijving                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Innovators                   | Deze groep mensen zijn de eersten die het product willen hebben. Ze zijn op zoek naar het nieuwste van het nieuwste.                                                                                         |
| Pioniers (early adopters)    | Net na de innovators bestaat de groep van early adopters uit mensen die ook uit zijn op nieuwe dingen. Deze fase wordt gekenmerkt door een sterke groei in de verkoop.                                       |
| Voorloper (early majority)   | Dit is de eerste grote groep mensen die het product gaat kopen. Het product wordt door de massa opgenomen en bereikt zijn volwassenheidsfase.                                                                |
| Achterlopers (late majority) | Het product is volwassen, het overgrote deel van de markt is bekend met het product en koopt het. De verkopen zullen langzaam afnemen in deze fase.                                                          |
| Achterblijvers (laggards)    | De laatste fase van het product. Het product gaat eigenlijk de markt uit en een laatste groep mensen koopt het product vanwege (bijvoorbeeld) een goede aanbieding. De verkopen zullen afnemen in deze fase. |

Score (3 punten)

- Correcte benaming van de groep EN correcte beschrijving:
  - 4 groepen correct benoemd EN beschreven: 2 punten.
  - 2 of 3 groepen correct benoemd EN beschreven: 1 punt.
  - 1 of geen groep correct benoemd EN beschreven: 0 punten.
- Volgorde:
  - Correcte volgorde bij 3 of 4 correcte benamingen: 1 punt.
  - Correcte volgorde bij 1 of 2 goede benamingen: 0 punten.

## 2. Een nieuw HRM-systeem implementeren (3 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 2     | V51d | Toepassing   | 3      |

Antwoord

a) Limitatief:

- Opdrachtgever = Jansma: zij is verantwoordelijk voor HRM en is verantwoording verschuldigd (accountable) naar Halsema voor het realiseren van de gestelde targets.
- Senior (vertegenwoordiger van de) gebruiker (omdat hij met het systeem zal gaan werken) = Pieterse: hij is met zijn medewerkers/eindgebruikers verantwoordelijk voor het met het opgeleverde resultaat halen van de gewenste bedrijfsdoelen.
- Senior (vertegenwoordiger van de) leverancier = Karelse: omdat hij/zijn afdeling het systeem zal gaan maken, hij is verantwoordelijk voor het realiseren van het projectresultaat.

Score (3 punten)

Per correct antwoord EN correcte argumentatie: 1 punt.

Aanwijzing

Niet correct: Senior (vertegenwoordiger van) gebruiker = Wetering. Zijn medewerkers gaan het HRM-systeem niet gebruiken.

### 3. Een hightech kantoor (3 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 3     | V32b | Toepassing   | 3      |

Antwoord

a) Limitatief:

- De codering ontbreekt bij alle werkpakketten > codering toevoegen.
- Tweemaal dezelfde werkpakketnaam Kantoor gebruikt > één werkpakketnaam veranderen.
- Werkpakketten Tuinmeubilair en Begroeiing staan 1:1 onder elkaar > werkpakketten naast elkaar plaatsen.
- Werkpakketten Tekeningen, Fundering en Gevel tellen niet op tot Constructie (100% regel, dus WBS wellicht niet volledig) > Bedragen corrigeren OF WBS volledig maken met aanvullende werkpakketten.

Score (3 punten)

- Per correct verbetervoorstel EN correcte argumentatie: 1 punt.

Aanwijzing

- De corrector kent geen punt toe als alleen een fout wordt geconstateerd en geen verbetering wordt aangegeven.

## 4. Digitaal patiëntendossier (4 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 4     | C14a | Begrip       | 4      |

Antwoord

a) Limitatief:

| Onderdeel                    | Relevante informatie uit de casus                                                                                                                                                              |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Redenen                      | Zorgverzekeraars eisen structurele verbeteringen voor komend jaar                                                                                                                              |
| (Overwogen)<br>Alternatieven | Met andere partijen te veel discussies over beveiliging patiëntengegevens<br>Samen met academisch ziekenhuis duurt te lang                                                                     |
| Kosten                       | € 5 miljoen                                                                                                                                                                                    |
| Tijdsperiode                 | Eind volgend jaar moet het project volledig zijn afgerond<br>Zorgverzekeraars eisen voor komend jaar al structurele verbeteringen                                                              |
| Baten                        | 30 FTE, plus kortere wachttijden, betere kwaliteit zorg, lagere kosten, voortzetting van vergoedingen door zorgverzekeraars<br>Negatieve baten/effecten/consequenties: Ontslag personeelsleden |
| Risico's                     | Beveiliging patiëntengegevens<br>Structurele verbeteringen niet op tijd voor zorgverzekeraars                                                                                                  |

Score (4 punten)

- Per correct genoemd onderdeel INCLUSIEF minimaal één voorbeeld van bijbehorende relevante informatie: 1 punt.

## 5. WBS en producten (2 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie           | Punten |
|-------|------|------------------------|--------|
| 5     | V32b | a) Begrip<br>b) Begrip | 2      |

Antwoord

a) Limitatief:

- Productbeschrijving OF productspecificatie
- Programma van eisen WBS-dictionary

Score (1 punt)

- Een van de antwoorden genoemd: 1 punt.

b) Limitatief:

- Doordat vooraf vastligt aan welke eigenschappen (OF eisen) het product moet voldoen (OF welke kwaliteit is afgesproken) en/of hoe deze wordt getoetst wordt de discussie achteraf beperkt.
- In de productbeschrijving leg je vooraf vast wie de kwaliteit van het product beoordeelt en het product accepteert.

Score (1 punt)

- Een correct argument genoemd: 1 punt.

Aanwijzing

In de uitleg moet minimaal een van de onderstreepte termen genoemd worden.

## 6. Rollen en verantwoordelijkheden (3 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 6     | V51g | Toepassing   | 3      |

Antwoord

a) Limitatief:

- De projectmanager, niet de senior leverancier, is verantwoordelijk (R) voor het projectplan.
- De projectmanager, niet de opdrachtgever, is eindverantwoordelijk (A) voor het teamplan.
- De projectmanager, niet projectsupport, is verantwoordelijk (R) voor de begroting.
- De opdrachtgever, niet de projectmanager, is eindverantwoordelijk (A, goedkeuring) voor de begroting.

|             | Opdracht-gever | Senior gebruiker | Senior leverancier | Project-manager | Project-support | Subproject-manager |
|-------------|----------------|------------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Projectplan | A              |                  |                    | R               |                 |                    |
| Teamplan    |                |                  |                    | A               |                 | R                  |
| Begroting   | A              |                  |                    | R               |                 |                    |

Score (3 punten)

- Per correct genoemd / aangegeven verbetervoorstel: 1 punt.

## 7. De renovatie van de stadsschouwburg (3 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 7     | V81a | Begrip       | 3      |

a) AntwoordKritieke pad =

Structuurontwerp – Voorlopig ontwerp - Definitief ontwerp – Werktekeningen

Score (1 punt)

- Juiste activiteiten en in juiste volgorde: 1 punt

b) Nee

Argumenten:

- Deze activiteit ligt niet op het kritieke pad, waardoor de gehele projectduur dus niet korter wordt.

Score (2 punten)

- Nee: 1 punt
- Aangeven dat ze activiteit niet op Kritieke pad ligt: 1 punt



## 8. Sturing in lijn- en projectorganisatie (3 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 8     | C25a | Begrip       | 3      |

Antwoord

- a) Een hulpdienst (of ondersteunende dienst) is een specialistische afdeling die een deel van de uitvoering verzorgt, ter ondersteuning van de andere lijnafdelingen. Een stafafdeling is een afdeling die de leiding ondersteunt in haar managementtaken.

Score: Indien van een afdelingssoort de kenmerken (als onderstreept) zijn weergegeven: 1 punt (max. 2 punten).

b)

De depth of control (het aantal managementlagen dat effectief kan worden aangestuurd) zal niet wijzigen, maar doordat het aantal managementlagen afneemt zal de aansturing makkelijker worden.

Score: Indien minimaal één van de onderstreepte antwoorden gegeven: 1 punt (max. 1 punt).

## 9. Communicatie tussen zender en ontvanger (3 punten)

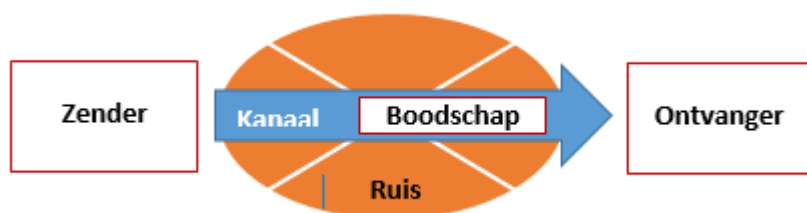
| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 9     | G31a | Begrip       | 3      |

Antwoord

a)

Het model bevat naast Zender en Ontvanger de volgende 4 elementen:

- Boodschap: het bericht / de inhoud die gecommuniceerd wordt van zender naar ontvanger.
- Ruis: externe factoren die het bericht / de inhoud beïnvloeden of interne factoren die de inhoud een andere betekenis geven dan bedoeld door de zender.
- Medium/kanaal: de wijze waarop het bericht getransporteerd wordt van zender naar ontvanger (bv krant, gesprek, SMS, houding).



Score (3 punten)

- Benoemen (al dan niet in een tekening) van alle drie de elementen Boodschap, Ruis en Medium/kanaal: 2 punten.
- Benoemen (al dan niet in een tekening) van 2 van de elementen Boodschap, Ruis en Medium/kanaal: 1 punt.

Daarnaast:

- Correcte uitleg van minstens 2 van de genoemde elementen: 1 punt.

Aanwijzing

- De corrector kent 3 punten toe voor een correcte en duidelijke beschrijving, al dan niet met tekening van het model met aanvullend een correcte uitleg van minstens 2 van de genoemde elementen.
- Idem als het bovenstaande, maar met één ontbrekend of verkeerd element: 2 punten.

## 10. Een nieuwe All-in verzekering (2 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 10    | G72b | Begrip       | 2      |

Antwoord

a)

Soort conflict: machtsconflict / afhankelijkheidsconflict.

Uitleg: het conflict is ontstaan uit doordat beide afdelingsmanagers streven naar zeggenschap over de hoogte van de premie. Ze betwisten dus elkaars macht. Hierbij proberen ze hun (vermeende) machtsverschil of de onduidelijkheid daarover in te zetten.

Score (2 punten)

Correcte conflictsoort genoemd: 1 punt.

Correcte uitleg gegeven: 1 punt.

## 11. De fusie van twee dienstverleners (5 punten)

| Vraag | Code  | Kwalificatie           | Punten |
|-------|-------|------------------------|--------|
| 11    | V103b | a) Begrip<br>b) Begrip | 5      |

Antwoord

a) Limitatief:

| Kenmerk                                      | Toelichting                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestructureerde informatie / gerichte vragen | Aan meerdere deskundigen uit het team wordt onafhankelijk van elkaar gevraagd om een inschatting te geven van een specifieke activiteit op basis van een gerichte en concrete vraag.                            |
| Reguliere feedback / meerdere rondes         | Er worden meerdere rondes gehouden. Na elke ronde krijgen de deelnemers de geanonimiseerde inschattingen van de andere deskundigen te zien (feedback) en kunnen op basis hiervan hun eigen inschatting herzien. |
| Anonieme deelnemers                          | De deelnemers zijn anoniem en kunnen vrijelijk hun inschatting doen. De deskundigen worden dus niet door elkaar beïnvloed.                                                                                      |

Score (3 punten)

- Per correct kenmerk EN correcte toelichting: 1 punt.

b) Limitatief:

| Juiste methode ja/nee | Ja                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | Er zijn meerdere deskundigen (experts) in projectteam om inschattingen te kunnen maken.                                                                                                       |
|                       | De deelnemende deskundigen zijn anoniem, waardoor de projectmanager geen last heeft van de stroeve communicatie.                                                                              |
|                       | Aan de deelnemende deskundigen wordt onafhankelijk van elkaar gevraagd een inschatting te geven, waardoor de projectmanager geen last heeft van de verschillende locaties van de deskundigen. |

Score (2 punten)

- Antwoord Ja genoemd en 2 correcte redenen: 2 punten.
- Antwoord Ja genoemd en 1 correcte reden: 1 punt.
- Antwoord Ja genoemd en geen correcte reden: 0 punten.

## 12. Wetten voor systeemdenken (2 punten)

| Vraag | Code  | Kwalificatie | Punten |
|-------|-------|--------------|--------|
| 12    | V131e | Begrip       | 2      |

### Antwoord

- a) Uitspraak B (Als je een olifant in tweeën deelt, krijg je niet twee kleine olifanten).  
Betekenis (niet limitatief):

Een levend systeem vormt als zodanig één geheel, zijn aard wordt door dat geheel bepaald.  
Er is een interne samenhang in systemen.

### Score (2 punten)

- Correct uitspraak EN een correcte betekenis genoemd: 2 punten.

### 13. Projectdocumenten beheren (2 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 13    | V52h | Toepassing   | 2      |

Antwoord

a) Limitatief:

Maak onderscheid tussen (het projectdossier, )verschillende fasedossiers, het kwaliteitsdossier en het(/de) specialistendossier(s).

Maak een aparte map voor overkoepelende projectdocumenten (overstijgend t.o.v. de documenten voor de deelprojecten).

Score (2 punten)

Per correct antwoord: 1 punt.

Aanwijzing

Niet correct: voer versiebeheer in EN/OF maak onderscheid tussen vertrouwelijke en openbare documenten.

## 14. Ontevreden klanten (4 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 14    | G81b | Begrip       | 4      |

Antwoord

- a) Delphi-methode:
- Raadplegen meerdere experts
  - Leg het voorstel van de één voor aan de andere expert
  - ze weten onderling niet welke expert een voorstel gedaan heeft

Score (2 punten)

- Delphi-methode genoemd: 1 punt.
- Uitleg bevat minstens 2 van de 3 begrippen 1 punt.

b) Prototyping

Score (14 punt)

- correcte antwoord: 1 punt.

c) Mits de kandidaat goede toelichting geeft, kan zowel Ja als Nee geantwoord worden

Nee: met 1 stoel is het bedieningsgemak niet goed te testen, want het bedienend personeel heeft alle ruimte rondom de stoel. Meerdere stoelen geven pas een indruk over het Bedieningsgemak.  
Ja: de stoel kan in meerdere posities beoordeeld worden op het Bedieningsgemak.

## 15. Marketingproject BeNeLux (3 punten)

| Vraag | Code  | Kwalificatie | Punten |
|-------|-------|--------------|--------|
| 15    | V105c | Begrip       | 3      |

Antwoord

a) Stappen in volgorde:

1. Registreren van het wijzigingsverzoek.
2. Vaststellen van de impact/prioriteit van de wijziging.
3. Wijzigingsvoorstel (RfC) indienen bij wijzigingsautoriteit/opdrachtgever/ stuurgroep.
4. Na het besluit de beslissing registreren en wijziging doorvoeren in de plannen
5. Wijziging communiceren (aan team en belanghebbenden)
6. Wijziging doorvoeren

Score (3 punten)

Vier correcte stappen in goede volgorde: 3 punten.

Drie correcte stappen in goede volgorde: 2 punten.

Twee correcte stappen in goede volgorde: 1 punt.

Aanwijzing

Stappen 4 en 5 mogen in willekeurige volgorde worden gegeven.

De corrector brengt 1 punt in mindering indien de volgorde incorrect is (maximaal 1 punt).

Niet correct: beslissing door de opdrachtgever/stuurgroep, dit is geen stap die de projectmanager onderneemt.



## 16. De weg naar teamvolwassenheid (1 punt)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 16    | G61a | Begrip       | 1      |

Antwoord

- a) In de performing fase, want vanaf deze fase spreken teamleden elkaar aan op resultaat EN gedrag.

Score (1 punt)

Correcte fase EN correct argument: 1 punt.

## 17. Het verpakkingsproces verbeteren (4 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie                        | Punten |
|-------|------|-------------------------------------|--------|
| 17    | C27c | a) Begrip<br>b) Begrip<br>c) Begrip | 4      |

Antwoord

- a) DMAIC, dat is de aanpak voor verbetering van bestaande processen (dus het bestaande verpakkingsproces) EN/OF DMADV is gericht op het ontwerp van nieuwe processen.

Score (1 punt)

Correcte projectmethodiek mits INCLUSIEF correct argument: 1 punt.

Methodiek zonder argumentatie of met onjuiste argumentatie: 0 punten.

b)

| Fase    | Toelichting                                                                                                                        |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Define  | Definieer het probleem.                                                                                                            |
| Measure | Maak de belangrijkste parameters van het probleem meetbaar.                                                                        |
| Analyse | Analyseer het probleem op basis van deze gegevens.                                                                                 |
| Improve | Verbeter het proces.                                                                                                               |
| Control | Meet of de geprognostiseerde verbeteringen ook daadwerkelijk optreden en/of Neem maatregelen om de verbetering in stand te houden. |

of

| Fase    | Toelichting                                                 |
|---------|-------------------------------------------------------------|
| Define  | Definieer het probleem.                                     |
| Measure | Maak de belangrijkste parameters van het probleem meetbaar. |
| Analyse | Analyseer het probleem op basis van deze gegevens.          |
| Design  | Ontwerp het nieuwe proces.                                  |
| Verify  | Verifieer het nieuwe proces.                                |

Score (2 punten)

Alle fasen correct benoemd EN correcte toelichting: 2 punten.

Tenminste 3 fasen correct benoemd EN correcte toelichting: 1 punt.

Minder dan 3 fasen correct benoemd EN correcte toelichting: 0 punten.

- c) De Measure fase: (1 punt).

Score (1 punt)

Correct antwoord: 1 punt.

## 18. De verbouwing van een woontoren (2 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie           | Punten |
|-------|------|------------------------|--------|
| 18    | V92c | a) Begrip<br>b) Begrip | 2      |

Antwoord

- a) Indien het op te leveren resultaat is gespecificeerd en de opdracht tegen een vaste prijs en afgesproken termijn en vastgelegde kwaliteit wordt uitgevoerd.

Score (1 punt)

Correcte uitleg: 1 punt.

Aanwijzing

In de uitleg moeten tenminste twee onderstreepte termen genoemd worden.

- b) Indien de gemeente als opdrachtgever zelf de regie wil voeren/houden over de risico's, kosten, kwaliteit, aanpak, etc. van de verbouwing OF Indien het op te leveren resultaat niet vooraf voldoende kan worden gespecificeerd of als het resultaat niet kan worden gegarandeerd.

Score (1 punt)

Correcte uitleg: 1 punt.

Aanwijzing

In de uitleg moeten tenminste twee onderstreepte termen genoemd worden.

## 19. Oliepijplijnen testen (5 punten)

| Vraag | Code      | Kwalificatie                            | Punten |
|-------|-----------|-----------------------------------------|--------|
| 19    | G51e/G91b | a) Begrip<br>b) Toepassing<br>c) Begrip | 5      |

Antwoord

a) De cirkel van betrokkenheid.

Uitleg: deze bestaat uit mensen / onderwerpen waar Mo zich betrokken bij voelt.

Score (1 punt)

Correcte cirkel genoemd EN correcte uitleg: 1 punt.

b) Mo's cirkel van invloed wordt kleiner.

Argumenten:

- Algemeen: wanneer iemand veel energie stopt in zaken die niet binnen de cirkel van invloed vallen, dan zal deze cirkel uiteindelijk kleiner worden.
- Mo besteedt dan minder tijd aan die mensen die wel naar hem luisteren (binnen de cirkel van invloed), waardoor dat netwerk verslechtert.
- Mo oefent veel druk uit en dat zal minder worden gewaardeerd door de projectmanager van de klant (buiten de cirkel van invloed).

Score (2 punten)

Correct antwoord: 1 punt.

Correct argument: 1 punt.

c) Limitatief:

- Richt je op belangen, niet op posities
- Dring aan op objectieve criteria
- Zoek naar oplossingen in wederzijds belang

Score (2 punten)

Twee correcte antwoorden: 2 punten.

Een correct antwoord: 1 punt.

## 20. Keilboutenmachine (2 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 20    | V72c | Toepassing   | 2      |

Antwoord

a)

| Budgetpost                                              | Bedrag   | Berekening en/of toelichting                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aanschaf machine /<br>Aankoop machine /<br>Koop machine | € 25.000 | De gehele aankoopprijs dient <u>betaald</u> te worden door het projectbudget.<br>Het project moet de <u>kasstroom/cashflow</u> in de begroting opnemen<br>Het project moet <u>niet de boekwaarde of restwaarde</u> in de begroting nemen, maar wel de <u>gelduitgifte</u> |
| Onderhoud(skosten) jaar 1 en 2                          | € 3.000  | Het project heeft de machine <u>2 jaren in gebruik</u> , dus 2 x € 1.500                                                                                                                                                                                                  |

Score (2 punten)

Per correcte budgetpost EN correct bedrag EN correcte berekening/toelichting: 1 punt.

Opmerking: Ook goed rekenen indien de kandidaat bij 'Aanschaf machine' een positieve post van doorverkoop opvoert.

## 21. Het onderzoekslaboratorium (3 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie           | Punten |
|-------|------|------------------------|--------|
| 21    | V72e | a) Begrip<br>b) Begrip | 3      |

Antwoord

a) Eén budgetbewaking

De faculteiten hebben het bedrag overgedragen aan het project. De projectmanager heeft dan de beschikking over het totale budget en hoeft niet de individuele budgetten te bewaken.

Score (2 punten)

Correct antwoord: 1 punt.

Goede uitleg: 1 punt.

b) Voordelen zijn o.a.:

- Informatie van een project kan beter/sneller gevonden worden
- Vergelijken van projecten is makkelijker
- Eventuele overdracht van project is beter uit te voeren

Score bij 2 goede voordelen: (1 punt)

## 22. Een bedrijfsstrategie opstellen (2 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 22    | V61g | Begrip       | 2      |

Antwoord

a) Limitatief:

- Klanten.
- Interne bedrijfsvoering.
- Ontwikkeling en groei.

Score (2 punten)

Drie correcte antwoorden: 2 punten.

Twee correcte antwoorden: 1 punt.

Een of geen correcte antwoorden: 0 punten.

## 23. De remweg van een e-Bike (3 punten)

| Vraag | Code  | Kwalificatie | Punten |
|-------|-------|--------------|--------|
| 23    | V113c | Begrip       | 3      |

Antwoord

a)

| Stap                                                | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Preprocessing / Invoer /<br>Maken opstelling        | De invoer hiervoor bestaat uit een complete set van <u>invoervariabelen</u> . Voor elke individuele simulatie wordt in de preprocessor een nieuwe set van invoervariabelen gegenereerd. Voor elk van deze variabelen wordt door de preprocessor een willekeurige waarde gekozen. Variabelen in dit geval zijn dus <u>gewicht, bandenspanning en luchtdruk</u> . |
| (Uitvoeren) Simulatie                               | Hier worden de <u>simulaties uitgevoerd</u> , elke simulatie met weer een andere door de preprocessor gedefinieerde set van invoervariabelen. Een enkele simulatie met waardes voor al deze variabelen geeft een <u>remweg in meters als resultaat</u> . De simulatie wordt een aantal keren uitgevoerd met verschillende sets van invoervariabelen.            |
| Postprocessing /<br>Uitvoer /Analyseren<br>gegevens | Hier wordt de grote hoeveelheid <u>uitvoer van alle simulaties geordend</u> en de <u>resultaten worden geanalyseerd en gepresenteerd</u> in de vorm van kansverdelingen, maxima, minima, gemiddelden of wat verder als gewenst is gedefinieerd.                                                                                                                 |

Score (3 punten)

Per correcte stap EN correcte toelichting: 1 punt.

Aanwijzing

In de toelichting moet per toelichting tenminste 1 onderstreepte term genoemd worden.

De corrector brengt 1 punt in mindering indien de volgorde incorrect is (maximaal 1 punt).



## 24. Kostuumontwerpen voor Scrooge (3 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie           | Punten |
|-------|------|------------------------|--------|
| 24    | V61c | a) Begrip<br>b) Begrip | 3      |

Antwoord

a) Ja

De kostuums worden gecontroleerd/beoordeeld/getest/gecheckt o.b.v. het goedgekeurde ontwerp.

Score (1 punt)

- Correct antwoord EN correct argument: 1 punt.

b) Verificatie = bepalen of het kostuum van Scrooge is gemaakt volgens het ontwerp (controle of het kostuum juist gemaakt is). Het kostuumatelier vindt dit OK.

Validatie = bepalen of het kostuum past bij de rol van Scrooge (controle of het juiste kostuum gemaakt is). De art-director vindt dit niet OK.

Score (2 punten)

- Per correct uitleg: 1 punt.

## 25. UV-spectroscop (2 punten)

| Vraag | Code | Kwalificatie | Punten |
|-------|------|--------------|--------|
| 25    | V62a | Begrip       | 2      |

Antwoord

a)

- A) Evaluatie.
- B) Review.
- C) Audit.

Score (2 punten)

Drie correcte antwoorden: 2 punten.

Twee correcte antwoorden: 1 punt.

Een of geen correcte antwoorden: 0 punten.

## 26. De Commissie Elias (3 punten)

| Vraag | Code        | Kwalificatie           | Punten |
|-------|-------------|------------------------|--------|
| 26    | C14a & C14d | a) Begrip<br>b) Begrip | 3      |

### Antwoord

- a) Een zakelijke rechtvaardiging is een rechtvaardiging/investeringsbeoordeling op basis van objectieve criteria (bijv. een kosten-batenanalyse) aan de hand waarvan men besluit een initiatief wel of niet te starten of door te laten gaan.

### Score (1 punt)

Correct antwoord: 1 punt.

### Aanwijzing

In de uitleg moet tenminste 1 onderstreepte term genoemd worden.

### b)

Als dit eenmalig is aan de start van het project, dan is het een goedkeuringsdocument.  
Het wordt een reisgids wanneer men de business case ook tussentijds gebruikt om het project te evalueren.

### Score (2 punten)

Uitleg goedkeuringsdocument genoemd: 1 punt.

Uitleg reisgids genoemd: 1 punt.