**Hercertificering IPMA-A PMO**

Invuldocument

**Uw persoonsgegevens**

|  |  |
| --- | --- |
| Uw achternaam: | **Achternaam** |
| Voorletters/voornaam: | **Voorletters en voornaam** |
| Einddatum Certificaat: | **Datum** |
| Certificaatnummer: | **Nummer** |

|  |
| --- |
| **Let op!*** Gebruik bij het invullen van dit document de **Toelichting hercertificering IPMA A PMO**
* Om voor hercertificering in aanmerking te komen, dient u in de 5 jaar na het behalen van uw IPMA A-certificaat jaarlijks tenminste 35 uur te hebben besteed aan het op peil houden van uw projectkennis en -ervaring.
* Sla het document op als ’hercertificering IPMA A- [voor- en achternaam]’ en upload het document in uw portal.
 |

**Vertrouwelijk**
de informatie in dit document en de andere door u ingevulde documenten in dit certificeringstraject (evenals de verdere door u verstrekte informatie) zal vertrouwelijk worden behandeld. Geen van de in deze documenten en in uw contacten met IPMA Certificering verstrekte informatie zal aan derden (inclusief betrokken bij dit project dan wel uw bedrijf) worden verstrekt. Wel zullen wij projectinformatie kunnen gebruiken bij onze navraag bij de door u opgegeven referenten. Zowel de procesbehandelaars bij IPMA Certificering als de betrokken assessoren zijn verbonden aan een geheimhoudingsplicht. De door u verstrekte documentatie zal na de verplichte bewaartermijn worden vernietigd.

## Werkervaring

Huidige functie(s)

| **Uw functie** | **Sinds** | **Bedrijf/organisatie** | **Branche** |
| --- | --- | --- | --- |
| Functie | Maand/Jaar | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | Maand/Jaar | Bedrijf/Organisatie | Branche |

Eerdere werkervaring (chronologisch)

| **Uw functie** | **Vanaf** | **Tot** | **Bedrijf/organisatie** | **Branche** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Functie | Maand/Jaar | Maand/Jaar | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | Maand /Jaar | Maand/Jaar | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | Maand/Jaar | Maand/Jaar | Bedrijf/Organisatie | Branche |

## Referenten

Vraag uw referenten vooraf om toestemming voor hun medewerking. Via uw portal nodigt u uw referenten uit voor een online korte vragenlijst. Het is mogelijk dat uw referenten telefonisch om nadere toelichting gevraagd wordt.

**Referent 1: Opdrachtgever/klant van initiatief 1\***

|  |  |
| --- | --- |
| Naam: | Naam referent |
| Functie:  | Functie referent |
| Bedrijf:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres:  | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer: | Telefoonnummer |
| Referent spreekt **geen** Nederlands | [ ]  Referent spreekt geen Nederlands |
| Is de referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  Ja, van… tot…[ ]  Nee |
| Indien opdrachtgever/klant niet beschikbaar | Reden |
| Indien opdrachtgever/klant initiatief 1 niet beschikbaar: naam/nummer initiatief waar referent opdrachtgever van is. | Naam/nummer initiatief |

* Als de opdrachtgever niet beschikbaar is, vermeld dan de reden. Vermeld dan de gegevens van de opdrachtgever van een ander - in dit document genoemd project - **bij voorkeur initiatief 2 of 3**.

**Referent 2: Uw direct leidinggevende \***

|  |  |
| --- | --- |
| Naam: | Naam referent |
| Functie:  | Functie referent |
| Bedrijf:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres:  | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer: | Telefoonnummer |
| Referent spreekt **geen** Nederlands | [ ]  Referent spreekt geen Nederlands |
| Is de referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  Ja, van… tot…[ ]  Nee |
| Indien direct leidinggevende niet beschikbaar | Reden |
| Indien direct leidinggevende niet beschikbaar is: naam/nummer project waar referent bij betrokken was en de rol die deze gespeeld heeft. | Toelichting |

* Indien geen leidinggevende beschikbaar is (bijv. omdat u zelfstandig ondernemer bent), geef hier dan de naam op van een andere bij initiatief 1 betrokken manager.

##  Zelfassessment

| **Vaktechnische competenties** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| --- | --- | --- | --- |
| V1 – Projectaanpak  | Score | Score | Score |
| V2 – Eisen en doelen | Score | Score | Score |
| V3 – Scope | Score | Score | Score |
| V4 – Tijd | Score | Score | Score |
| V5 – Organisatie en informatie  | Score | Score | Score |
| V6 – Kwaliteit | Score | Score | Score |
| V7 – Financiën | Score | Score | Score |
| V8 – Mensen en middelen | Score | Score | Score |
| V9 – Inkoop | Score | Score | Score |
| V10 – Plannen en beheersing | Score | Score | Score |
| V11 – Risico’s en kansen | Score | Score | Score |
| V12 – Belanghebbenden | Score | Score | Score |
| V13 – Verandering en transformatie | Score | Score | Score |

| **Gedragsmatige competenties** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| --- | --- | --- | --- |
| G1 – Zelfreflectie en zelfmanagement | Score | Score | Score |
| G2 – Persoonlijke integriteit en betrouwbaarheid | Score | Score | Score |
| G3 – Persoonlijke communicatie | Score | Score | Score |
| G4 – Relaties en betrokkenheid | Score | Score | Score |
| G5 – Leiderschap | Score | Score | Score |
| G6 – Teamwerk | Score | Score | Score |
| G7 – Conflicten en crisis | Score | Score | Score |
| G8 – Vindingrijkheid | Score | Score | Score |
| G9 – Onderhandelen | Score | Score | Score |
| G10 – Resultaatoriëntatie | Score | Score | Score |

| **Contextuele competenties** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| --- | --- | --- | --- |
| C1 – Strategie | Score | Score | Score |
| C2 – Besturing, structuren en processen | Score | Score | Score |
| C3 – Compliance, wet- en regelgeving | Score | Score | Score |
| C4 – Invloed en belangen | Score | Score | Score |
| C5 – Cultuur en waarden | Score | Score | Score |

## Initiatievenlijst

Beantwoord alle vragen en vink alle relevante velden aan. Dit betreft alleen het (deel)initiatief waarbij u als PMO-er betrokken was en alleen voor de periode dat u bij het initiatief betrokken was.

### **Initiatief 1.**

**Algemene informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving**
Vermeld de aanleiding en context van het PPP-initiatief. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Periode van uw betrokkenheid:** | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| **Type PPP-initiatief:** | Welk type is dit PPP-initiatief ? **Kies een item.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Niveau van het initiatief volgens u:** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [ ]  **IPMA A** |
| Aantal **maanden** doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand meerekenen | [ ]  < 3  | [ ]  3-8  | [ ]  9-17 | [ ]  ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ]  <60 | [ ]  60-379 | [ ]  380-1.469 | [ ]  ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ]  nvt | [ ]  <1100 | [ ]  1100 - 6249 | [ ]  ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ]  nvt | [ ]  nvt | [ ]  2 - 5 | [ ]  ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ]  < 4 | [ ]  4-7 | [ ]  8-16\* | [ ]  ≥ 16\*\* |

 \*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau

### **Initiatief 2.**

**Algemene informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving**
Vermeld de aanleiding en context van het PPP-initiatief. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Periode van uw betrokkenheid:** | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| **Type PPP-initiatief:** | Welk type is dit PPP-initiatief ? **Kies een item.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Niveau van het initiatief volgens u:** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [ ]  **IPMA A** |
| Aantal **maanden** doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand meerekenen | [ ]  < 3  | [ ]  3-8  | [ ]  9-17 | [ ]  ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ]  <60 | [ ]  60-379 | [ ]  380-1.469 | [ ]  ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ]  nvt | [ ]  <1100 | [ ]  1100 - 6249 | [ ]  ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ]  nvt | [ ]  nvt | [ ]  2 - 5 | [ ]  ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ]  < 4 | [ ]  4-7 | [ ]  8-16\* | [ ]  ≥ 16\*\* |

 \*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau

### **Initiatief 3.**

**Algemene informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving**
Vermeld de aanleiding en context van het PPP-initiatief. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Periode van uw betrokkenheid:** | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| **Type PPP-initiatief:** | Welk type is dit PPP-initiatief ? **Kies een item.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Niveau van het initiatief volgens u:** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [ ]  **IPMA A** |
| Aantal **maanden** doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand meerekenen | [ ]  < 3  | [ ]  3-8  | [ ]  9-17 | [ ]  ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ]  <60 | [ ]  60-379 | [ ]  380-1.469 | [ ]  ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ]  nvt | [ ]  <1100 | [ ]  1100 - 6249 | [ ]  ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ]  nvt | [ ]  nvt | [ ]  2 - 5 | [ ]  ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ]  < 4 | [ ]  4-7 | [ ]  8-16\* | [ ]  ≥ 16\*\* |

 \*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau

### **Initiatief 4.**

**Algemene informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving**
Vermeld de aanleiding en context van het PPP-initiatief. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Periode van uw betrokkenheid:** | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| **Type PPP-initiatief:** | Welk type is dit PPP-initiatief ? **Kies een item.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Niveau van het initiatief volgens u:** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [ ]  **IPMA A** |
| Aantal **maanden** doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand meerekenen | [ ]  < 3  | [ ]  3-8  | [ ]  9-17 | [ ]  ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ]  <60 | [ ]  60-379 | [ ]  380-1.469 | [ ]  ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ]  nvt | [ ]  <1100 | [ ]  1100 - 6249 | [ ]  ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ]  nvt | [ ]  nvt | [ ]  2 - 5 | [ ]  ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ]  < 4 | [ ]  4-7 | [ ]  8-16\* | [ ]  ≥ 16\*\* |

 \*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau

### **Initiatief 5.**

**Algemene informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving**
Vermeld de aanleiding en context van het PPP-initiatief. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Periode van uw betrokkenheid:** | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| **Type PPP-initiatief:** | Welk type is dit PPP-initiatief ? **Kies een item.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Niveau van het initiatief volgens u:** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [ ]  **IPMA A** |
| Aantal **maanden** doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand meerekenen | [ ]  < 3  | [ ]  3-8  | [ ]  9-17 | [ ]  ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ]  <60 | [ ]  60-379 | [ ]  380-1.469 | [ ]  ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ]  nvt | [ ]  <1100 | [ ]  1100 - 6249 | [ ]  ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ]  nvt | [ ]  nvt | [ ]  2 - 5 | [ ]  ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ]  < 4 | [ ]  4-7 | [ ]  8-16\* | [ ]  ≥ 16\*\* |

 \*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau

### **Initiatief 6.**

**Algemene informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving**
Vermeld de aanleiding en context van het PPP-initiatief. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Periode van uw betrokkenheid:** | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| **Type PPP-initiatief:** | Welk type is dit PPP-initiatief ? **Kies een item.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Niveau van het initiatief volgens u:** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [ ]  **IPMA A** |
| Aantal **maanden** doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand meerekenen | [ ]  < 3  | [ ]  3-8  | [ ]  9-17 | [ ]  ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ]  <60 | [ ]  60-379 | [ ]  380-1.469 | [ ]  ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ]  nvt | [ ]  <1100 | [ ]  1100 - 6249 | [ ]  ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ]  nvt | [ ]  nvt | [ ]  2 - 5 | [ ]  ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ]  < 4 | [ ]  4-7 | [ ]  8-16\* | [ ]  ≥ 16\*\* |

 \*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau

### **Initiatief 7.**

**Algemene informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving**
Vermeld de aanleiding en context van het PPP-initiatief. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Periode van uw betrokkenheid:** | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| **Type PPP-initiatief:** | Welk type is dit PPP-initiatief ? **Kies een item.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Niveau van het initiatief volgens u:** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [ ]  **IPMA A** |
| Aantal **maanden** doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand meerekenen | [ ]  < 3  | [ ]  3-8  | [ ]  9-17 | [ ]  ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ]  <60 | [ ]  60-379 | [ ]  380-1.469 | [ ]  ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ]  nvt | [ ]  <1100 | [ ]  1100 - 6249 | [ ]  ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ]  nvt | [ ]  nvt | [ ]  2 - 5 | [ ]  ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ]  < 4 | [ ]  4-7 | [ ]  8-16\* | [ ]  ≥ 16\*\* |

 \*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau

### **Initiatief 8.**

**Algemene informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving**
Vermeld de aanleiding en context van het PPP-initiatief. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Periode van uw betrokkenheid:** | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| **Type PPP-initiatief:** | Welk type is dit PPP-initiatief ? **Kies een item.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Niveau van het initiatief volgens u:** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [ ]  **IPMA A** |
| Aantal **maanden** doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand meerekenen | [ ]  < 3  | [ ]  3-8  | [ ]  9-17 | [ ]  ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ]  <60 | [ ]  60-379 | [ ]  380-1.469 | [ ]  ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ]  nvt | [ ]  <1100 | [ ]  1100 - 6249 | [ ]  ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ]  nvt | [ ]  nvt | [ ]  2 - 5 | [ ]  ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ]  < 4 | [ ]  4-7 | [ ]  8-16\* | [ ]  ≥ 16\*\* |

 \*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau

### **Initiatief 9.**

**Algemene informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving**
Vermeld de aanleiding en context van het PPP-initiatief. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Periode van uw betrokkenheid:** | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| **Type PPP-initiatief:** | Welk type is dit PPP-initiatief ? **Kies een item.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Niveau van het initiatief volgens u:** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [ ]  **IPMA A** |
| Aantal **maanden** doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand meerekenen | [ ]  < 3  | [ ]  3-8  | [ ]  9-17 | [ ]  ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ]  <60 | [ ]  60-379 | [ ]  380-1.469 | [ ]  ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ]  nvt | [ ]  <1100 | [ ]  1100 - 6249 | [ ]  ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ]  nvt | [ ]  nvt | [ ]  2 - 5 | [ ]  ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ]  < 4 | [ ]  4-7 | [ ]  8-16\* | [ ]  ≥ 16\*\* |

 \*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau

### **Initiatief 10.**

**Algemene informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving**
Vermeld de aanleiding en context van het PPP-initiatief. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Periode van uw betrokkenheid:** | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| **Type PPP-initiatief:** | Welk type is dit PPP-initiatief ? **Kies een item.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Niveau van het initiatief volgens u:** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [ ]  **IPMA A** |
| Aantal **maanden** doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand meerekenen | [ ]  < 3  | [ ]  3-8  | [ ]  9-17 | [ ]  ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ]  <60 | [ ]  60-379 | [ ]  380-1.469 | [ ]  ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ]  nvt | [ ]  <1100 | [ ]  1100 - 6249 | [ ]  ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ]  nvt | [ ]  nvt | [ ]  2 - 5 | [ ]  ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ]  < 4 | [ ]  4-7 | [ ]  8-16\* | [ ]  ≥ 16\*\* |

 \*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau

## Complexiteit van initiatieven

U scoort bij elk initiatief de complexiteit op verschillende dimensies. Zie de toelichting voor een omschrijving van de verschillende complexiteitniveaus.

1 = Zeer lage complexiteit

2 = Lage complexiteit

3 = Hoge complexiteit

4 = Zeer hoge complexiteit.

|  |
| --- |
| **Project** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **1 – Output-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **2 - Proces gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **3 – Input-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **4 - Risico-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **5 – Strategie-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **6 - Organisatie-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **7 – Sociaal-cultureel** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **8 – Team-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **9 – Innovatie-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **10 - Autonomie-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  **Totaalscore per project\*** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

\*Om op te tellen: Klik op rechtermuisknop op getal in vakje voor totaalscore | klik ‘Veld bijwerken’

**Toelichting hoge scores complexiteit**Hebt u **score** van **3 of 4** gegeven? Noteer in het vak hieronder een korte toelichting waarom u deze score hebt te geven.

| **Initiatief****(nummer)** | **Dimensie (nummer)** | **Uw score** | **Motivatie van deze score** |
| --- | --- | --- | --- |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |

## Ervaring in andere rollen (indien van toepassing)

**U mag twee andere rollen opgeven**

**Rol/functie 1:** Benoem rol/functie

**Bedrijf/Organisatie:** Benoem bedrijf/organisatie

**Sector:** Kies een item.

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |

1. Geef hier een korte beschrijving van uw taken.
2. Geef een korte motivatie waarom u vindt dat deze rol tenminste IPMA-B niveau betreft. Maximaal 15 regels

|  |
| --- |
|  |

 **Rol/functie 2:** Benoem rol/functie

**Bedrijf/Organisatie:** Benoem bedrijf/organisatie

**Sector:** Kies een item.

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |

1. Geef hier een korte beschrijving van uw taken.
2. Geef ook een korte motivatie waarom u vindt dat deze rol tenminste IPMA-B niveau betreft. Maximaal 15 regels

|  |
| --- |
|  |

## CPD (Continuous Professional Development) uren

#### Lidmaatschap IPMA-NL afgelopen 5 jaar

| **Organisatie** | **Ik heb een lidmaatschap** | **Van** | **Tot** |
| --- | --- | --- | --- |
| **IPMA -NL**  |[ ]  Maand/Jaar | Maand/Jaar |
| **PMI** |[ ]  Maand/Jaar | Maand/Jaar |
| **BPUG** |[ ]  Maand/Jaar | Maand/Jaar |
| **Agile Consortium**  |[ ]  Maand/Jaar | Maand/Jaar |

**Activiteiten afgelopen 5 jaar**

#### **Naam Activiteit 1** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

Naam Activiteit 2 : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 3** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 4** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 5** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 6** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 7** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 8** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 9** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 10** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |