**Hercertificering IPMA-A Portfoliomanagement**

Invuldocument

**Uw persoonsgegevens**

|  |  |
| --- | --- |
| Uw achternaam: | **Achternaam** |
| Voorletters/voornaam: | **Voorletters en voornaam** |
| Einddatum Certificaat: | **Datum** |
| Certificaatnummer: | **Nummer** |

|  |
| --- |
| **Let op!*** Gebruik bij het invullen van dit document de **Toelichting IPMA-A portfoliomanagement.**
* Om voor hercertificering in aanmerking te komen, dient u in de 5 jaar na het behalen van uw IPMA A-certificaat jaarlijks tenminste 35 uur te hebben besteed aan het op peil houden van uw portfoliokennis en -ervaring.
* Sla het document op als ’hercertificering IPMA A- [voor- en achternaam]’ en upload het document in uw portal.
 |

**Vertrouwelijk**
de informatie in dit document en de andere door u ingevulde documenten in dit certificeringstraject (evenals de verdere door u verstrekte informatie) zal vertrouwelijk worden behandeld. Geen van de in deze documenten en in uw contacten met IPMA Certificering verstrekte informatie zal aan derden (inclusief betrokken bij dit portfolio dan wel uw bedrijf) worden verstrekt. Wel zullen wij portfolioinformatie kunnen gebruiken bij onze navraag bij de door u opgegeven referenten. Zowel de procesbehandelaars bij IPMA Certificering als de betrokken assessoren zijn verbonden aan een geheimhoudingsplicht. De door u verstrekte documentatie zal na de verplichte bewaartermijn worden vernietigd.

## Werkervaring

Huidige functie(s)

| **Uw functie** | **Sinds** | **Bedrijf/organisatie** | **Branche** |
| --- | --- | --- | --- |
| Functie | Maand/Jaar | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | Maand/Jaar | Bedrijf/Organisatie | Branche |

Eerdere werkervaring (chronologisch)

| **Uw functie** | **Vanaf** | **Tot** | **Bedrijf/organisatie** | **Branche** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Functie | Maand/Jaar | Maand/Jaar | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | Maand /Jaar | Maand/Jaar | Bedrijf/Organisatie | Branche |
| Functie | Maand/Jaar | Maand/Jaar | Bedrijf/Organisatie | Branche |

## Referenten

Vraag uw referenten vooraf om toestemming voor hun medewerking. Via uw portal nodigt u uw referenten uit voor een online korte vragenlijst. Het is mogelijk dat uw referenten telefonisch om nadere toelichting gevraagd wordt.

**Referent 1: Opdrachtgever/klant van portfolio 1\***

|  |  |
| --- | --- |
| Naam: | Naam referent |
| Functie:  | Functie referent |
| Bedrijf:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres:  | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer: | Telefoonnummer |
| Referent spreekt **geen** Nederlands | [ ]  Referent spreekt geen Nederlands |
| Is de referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  Ja, van… tot…[ ]  Nee |
| Indien opdrachtgever/klant niet beschikbaar | Reden |
| Indien opdrachtgever/klant portfolio 1 niet beschikbaar: naam/nummer portfolio waar referent opdrachtgever van is. | Naam/nummer portfolio |

* Als de opdrachtgever niet beschikbaar is, vermeld dan de reden. Vermeld dan de gegevens van de opdrachtgever van een ander - in dit document genoemd portfolio - **bij voorkeur portfolio 2 of 3**.

**Referent 2: Uw direct leidinggevende\***

|  |  |
| --- | --- |
| Naam: | Naam referent |
| Functie:  | Functie referent  |
| Bedrijf:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres:  | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer: | Telefoonnummer |
| Referent spreekt **geen** Nederlands | [ ]  Referent spreekt geen Nederlands |
| Is de referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  Ja, van… tot…[ ]  Nee |
| Indien direct leidinggevende niet beschikbaar | Reden |
| Indien direct leidinggevende niet beschikbaar is: naam/nummer portfolio waar referent bij betrokken was en de rol die deze gespeeld heeft. | Toelichting |

* Indien geen leidinggevende beschikbaar is (bijv. omdat u zelfstandig ondernemer bent), geef hier dan de naam op van een andere bij portfolio 1 betrokken manager.

##  Zelfassessment

| **Vaktechnische competenties** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| --- | --- | --- | --- |
| V1 – Portfolio-aanpak  | Score | Score | Score |
| V2 – Baten | Score | Score | Score |
| V3 – Scope | Score | Score | Score |
| V4 – Tijd | Score | Score | Score |
| V5 – Organisatie en informatie  | Score | Score | Score |
| V6 – Kwaliteit | Score | Score | Score |
| V7 – Financiën | Score | Score | Score |
| V8 – Mensen en middelen | Score | Score | Score |
| V9 – Inkoop en partnerships | Score | Score | Score |
| V10 – Plannen en beheersing | Score | Score | Score |
| V11 – Risico’s en kansen | Score | Score | Score |
| V12 – Belanghebbenden | Score | Score | Score |
| V13 – Verandering en transformatie | Score | Score | Score |
| V14 – Selecteren en balanceren | Score | Score | Score |

| **Gedragsmatige competenties** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| --- | --- | --- | --- |
| G1 – Zelfreflectie en zelfmanagement | Score | Score | Score |
| G2 – Persoonlijke integriteit en betrouwbaarheid | Score | Score | Score |
| G3 – Persoonlijke communicatie | Score | Score | Score |
| G4 – Relaties en betrokkenheid | Score | Score | Score |
| G5 – Leiderschap | Score | Score | Score |
| G6 – Teamwerk | Score | Score | Score |
| G7 – Conflicten en crisis | Score | Score | Score |
| G8 – Vindingrijkheid | Score | Score | Score |
| G9 – Onderhandelen | Score | Score | Score |
| G10 – Resultaatoriëntatie | Score | Score | Score |

| **Contextuele competenties** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| --- | --- | --- | --- |
| C1 – Strategie | Score | Score | Score |
| C2 – Besturing, structuren en processen | Score | Score | Score |
| C3 – Compliance, wet- en regelgeving | Score | Score | Score |
| C4 – Invloed en belangen | Score | Score | Score |
| C5 – Cultuur en waarden | Score | Score | Score |

## Portfoliolijst

Beantwoord alle vragen en vink alle relevante velden aan. Dit betreft alleen het (deel)portfolio waarvoor u verantwoordelijk was en alleen voor de periode dat u het (deel)portfolio leidde.

### Portfolio 1.

**Algemene portfolio-informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)portfolio: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ### x 1.000/jaarbesteed € ###x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand JaarT/m Maand Jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Portfoliodetails** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [x]  **IPMA A** |
| **Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  |  | [ ]  0-1  | [x]  ≥ 2 |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau |  | [ ]  0 - 1  | [ ]  1-5 | [ ]  ≥ 5  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | [ ]  < 5 | [ ]  5 - 9 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥ 25  |
| **Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau | ## projecten/programma’s |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau | ## projecten/programma’s  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | ## projecten  |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ]  0 x per jaar | [ ]  1 x per jaar | [ ]  2 á 3 x per jaar | [ ]  ≥ 4 x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ]  < 350 | [ ]  350- 999 | [ ]  1.000-2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ]  < 10.000 | [x]  10.000-<24.999 | [x]  25.000-<39.999 | [ ] ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren in dit portfolio besteed.  | ## uur |

**Korte beschrijving**
Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

|  |
| --- |
|  |

Portfolio 2.

**Algemene portfolio-informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)portfolio: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ### x 1.000/jaarbesteed € ###x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand JaarT/m Maand Jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Portfoliodetails** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [x]  **IPMA A** |
| **Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  |  | [ ]  0-1  | [x]  ≥ 2 |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau |  | [ ]  0 - 1  | [ ]  1-5 | [ ]  ≥ 5  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | [ ]  < 5 | [ ]  5 - 9 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥ 25  |
| **Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau | ## projecten/programma’s |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau | ## projecten/programma’s  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | ## projecten  |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ]  0 x per jaar | [ ]  1 x per jaar | [ ]  2 á 3 x per jaar | [ ]  ≥ 4 x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ]  < 350 | [ ]  350- 999 | [ ]  1.000-2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ]  < 10.000 | [x]  10.000-<24.999 | [x]  25.000-<39.999 | [ ] ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren in dit portfolio besteed.  | ## uur |

**Korte beschrijving**
Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

|  |
| --- |
|  |

Portfolio 3.

**Algemene portfolio-informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)portfolio: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ### x 1.000/jaarbesteed € ###x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand JaarT/m Maand Jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Portfoliodetails**  |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [x]  **IPMA A** |
| **Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  |  | [ ]  0-1  | [x]  ≥ 2 |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau |  | [ ]  0 - 1  | [ ]  1-5 | [ ]  ≥ 5  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | [ ]  < 5 | [ ]  5 - 9 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥ 25  |
| **Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau | ## projecten/programma’s |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau | ## projecten/programma’s  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | ## projecten  |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ]  0 x per jaar | [ ]  1 x per jaar | [ ]  2 á 3 x per jaar | [ ]  ≥ 4 x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ]  < 350 | [ ]  350- 999 | [ ]  1.000-2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ]  < 10.000 | [x]  10.000-<24.999 | [x]  25.000-<39.999 | [ ] ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren in dit portfolio besteed.  | ## uur |

**Korte beschrijving**
Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

|  |
| --- |
|  |

Portfolio 4.

**Algemene portfolio-informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)portfolio: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ### x 1.000/jaarbesteed € ###x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand JaarT/m Maand Jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Portfoliodetails**  |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [x]  **IPMA A** |
| **Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  |  | [ ]  0-1  | [x]  ≥ 2 |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau |  | [ ]  0 - 1  | [ ]  1-5 | [ ]  ≥ 5  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | [ ]  < 5 | [ ]  5 - 9 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥ 25  |
| **Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau | ## projecten/programma’s |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau | ## projecten/programma’s  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | ## projecten  |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ]  0 x per jaar | [ ]  1 x per jaar | [ ]  2 á 3 x per jaar | [ ]  ≥ 4 x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ]  < 350 | [ ]  350- 999 | [ ]  1.000-2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ]  < 10.000 | [x]  10.000-<24.999 | [x]  25.000-<39.999 | [ ] ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren in dit portfolio besteed.  | ## uur |

**Korte beschrijving**
Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

|  |
| --- |
|  |

Portfolio 5.

**Algemene portfolio-informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)portfolio: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ### x 1.000/jaarbesteed € ###x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand JaarT/m Maand Jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Portfoliodetails**  |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [x]  **IPMA A** |
| **Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  |  | [ ]  0-1  | [x]  ≥ 2 |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau |  | [ ]  0 - 1  | [ ]  1-5 | [ ]  ≥ 5  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | [ ]  < 5 | [ ]  5 - 9 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥ 25  |
| **Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau | ## projecten/programma’s |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau | ## projecten/programma’s  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | ## projecten  |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ]  0 x per jaar | [ ]  1 x per jaar | [ ]  2 á 3 x per jaar | [ ]  ≥ 4 x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ]  < 350 | [ ]  350- 999 | [ ]  1.000-2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ]  < 10.000 | [x]  10.000-<24.999 | [x]  25.000-<39.999 | [ ] ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren in dit portfolio besteed.  | ## uur |

**Korte beschrijving**
Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

|  |
| --- |
|  |

Portfolio 6.

**Algemene portfolio-informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)portfolio: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ### x 1.000/jaarbesteed € ###x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand JaarT/m Maand Jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Portfoliodetails**  |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [x]  **IPMA A** |
| **Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  |  | [ ]  0-1  | [x]  ≥ 2 |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau |  | [ ]  0 - 1  | [ ]  1-5 | [ ]  ≥ 5  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | [ ]  < 5 | [ ]  5 - 9 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥ 25  |
| **Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau | ## projecten/programma’s |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau | ## projecten/programma’s  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | ## projecten  |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ]  0 x per jaar | [ ]  1 x per jaar | [ ]  2 á 3 x per jaar | [ ]  ≥ 4 x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ]  < 350 | [ ]  350- 999 | [ ]  1.000-2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ]  < 10.000 | [x]  10.000-<24.999 | [x]  25.000-<39.999 | [ ] ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren in dit portfolio besteed.  | ## uur |

**Korte beschrijving**
Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

|  |
| --- |
|  |

Portfolio 7.

**Algemene portfolio-informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)portfolio: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ### x 1.000/jaarbesteed € ###x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand JaarT/m Maand Jaar |

**Korte beschrijving**
Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Portfoliodetails**  |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [x]  **IPMA A** |
| **Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  |  | [ ]  0-1  | [x]  ≥ 2 |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau |  | [ ]  0 - 1  | [ ]  1-5 | [ ]  ≥ 5  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | [ ]  < 5 | [ ]  5 - 9 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥ 25  |
| **Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau | ## projecten/programma’s |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau | ## projecten/programma’s  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | ## projecten  |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ]  0 x per jaar | [ ]  1 x per jaar | [ ]  2 á 3 x per jaar | [ ]  ≥ 4 x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ]  < 350 | [ ]  350- 999 | [ ]  1.000-2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ]  < 10.000 | [x]  10.000-<24.999 | [x]  25.000-<39.999 | [ ] ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren in dit portfolio besteed.  | ## uur |

Portfolio 8.

**Algemene portfolio-informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)portfolio: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ### x 1.000/jaarbesteed € ###x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand JaarT/m Maand Jaar |

**Korte beschrijving**
Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Portfoliodetails** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [x]  **IPMA A** |
| **Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  |  | [ ]  0-1  | [x]  ≥ 2 |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau |  | [ ]  0 - 1  | [ ]  1-5 | [ ]  ≥ 5  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | [ ]  < 5 | [ ]  5 - 9 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥ 25  |
| **Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau | ## projecten/programma’s |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau | ## projecten/programma’s  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | ## projecten  |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ]  0 x per jaar | [ ]  1 x per jaar | [ ]  2 á 3 x per jaar | [ ]  ≥ 4 x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ]  < 350 | [ ]  350- 999 | [ ]  1.000-2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ]  < 10.000 | [x]  10.000-<24.999 | [x]  25.000-<39.999 | [ ] ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren in dit portfolio besteed.  | ## uur |

Portfolio 9.

**Algemene portfolio-informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)portfolio: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ### x 1.000/jaarbesteed € ###x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand JaarT/m Maand Jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Portfoliodetails** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [x]  **IPMA A** |
| **Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  |  | [ ]  0-1  | [x]  ≥ 2 |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau |  | [ ]  0 - 1  | [ ]  1-5 | [ ]  ≥ 5  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | [ ]  < 5 | [ ]  5 - 9 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥ 25  |
| **Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau | ## projecten/programma’s |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau | ## projecten/programma’s  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | ## projecten  |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ]  0 x per jaar | [ ]  1 x per jaar | [ ]  2 á 3 x per jaar | [ ]  ≥ 4 x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ]  < 350 | [ ]  350- 999 | [ ]  1.000-2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ]  < 10.000 | [x]  10.000-<24.999 | [x]  25.000-<39.999 | [ ] ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren in dit portfolio besteed.  | ## uur |

**Korte beschrijving**
Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

|  |
| --- |
|  |

Portfolio 10.

**Algemene portfolio-informatie**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)portfolio: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw portfolio: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ### x 1.000/jaarbesteed € ###x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand JaarT/m Maand Jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Portfoliodetails** |  | [ ]  **IPMA C** | [ ]  **IPMA B** | [x]  **IPMA A** |
| **Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  |  | [ ]  0-1  | [x]  ≥ 2 |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau |  | [ ]  0 - 1  | [ ]  1-5 | [ ]  ≥ 5  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | [ ]  < 5 | [ ]  5 - 9 | [ ]  10-24 | [ ]  ≥ 25  |
| **Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met** |
| een complexiteitscore op IPMA A-niveau | ## projecten/programma’s |
| een complexiteitscore op IPMA B-niveau | ## projecten/programma’s  |
| een complexiteitscore op IPMA C-niveau | ## projecten  |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)  | [ ]  0 x per jaar | [ ]  1 x per jaar | [ ]  2 á 3 x per jaar | [ ]  ≥ 4 x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed:  | [ ]  < 350 | [ ]  350- 999 | [ ]  1.000-2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | [ ]  < 10.000 | [x]  10.000-<24.999 | [x]  25.000-<39.999 | [ ] ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren in dit portfolio besteed.  | ## uur |

**Korte beschrijving**
Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

|  |
| --- |
|  |

## Complexiteit van portfolio’s

U scoort bij elk portfolio de complexiteit op verschillende dimensies. Zie de toelichting voor een omschrijving van de verschillende complexiteitniveaus.

1 = Zeer lage complexiteit

2 = Lage complexiteit

3 = Hoge complexiteit

4 = Zeer hoge complexiteit.

|  |
| --- |
| **Project** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **1 – Output-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **2 - Proces gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **3 – Input-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **4 - Risico-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **5 – Strategie-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **6 - Organisatie-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **7 – Sociaal-cultureel** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **8 – Team-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **9 – Innovatie-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **10 - Autonomie-gerelateerd** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  **Totaalscore per portfolio\*** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

\*Om op te tellen: Klik op rechtermuisknop op getal in vakje voor totaalscore | klik ‘Veld bijwerken’

**Toelichting hoge scores complexiteit**Hebt u **score** van **3 of 4** gegeven? Noteer in het vak hieronder een korte toelichting waarom u deze score hebt te geven.

| **Portfolio(nummer)** | **Dimensie (nummer)** | **Uw score** | **Motivatie van deze score** |
| --- | --- | --- | --- |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nummer | Nummer | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |

## Ervaring in andere rollen (indien van toepassing)

**U mag twee andere rollen opgeven**

**Rol/functie 1:** Benoem rol/functie

**Bedrijf/Organisatie:** Benoem bedrijf/organisatie

**Sector:** Kies een item.

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |

1. Geef hier een korte beschrijving van uw taken.
2. Geef een korte motivatie waarom u vindt dat deze rol tenminste IPMA-B niveau betreft. Maximaal 15 regels

|  |
| --- |
|  |

 **Rol/functie 2:** Benoem rol/functie

**Bedrijf/Organisatie:** Benoem bedrijf/organisatie

**Sector:** Kies een item.

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van **maand** **jaar** tot en met **maand** **jaar** |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |

1. Geef hier een korte beschrijving van uw taken.
2. Geef ook een korte motivatie waarom u vindt dat deze rol tenminste IPMA-B niveau betreft. Maximaal 15 regels

|  |
| --- |
|  |

## CPD (Continuous Professional Development) uren

#### Lidmaatschap IPMA-NL afgelopen 5 jaar

| **Organisatie** | **Ik heb een lidmaatschap** | **Van** | **Tot** |
| --- | --- | --- | --- |
| **IPMA -NL**  |[ ]  Maand/Jaar | Maand/Jaar |
| **PMI** |[ ]  Maand/Jaar | Maand/Jaar |
| **BPUG** |[ ]  Maand/Jaar | Maand/Jaar |
| **Agile Consortium**  |[ ]  Maand/Jaar | Maand/Jaar |

**Activiteiten afgelopen 5 jaar**

#### **Naam Activiteit 1** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 2** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 3** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 4** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 5** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 6** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 7** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 8** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 9** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |

#### **Naam Activiteit 10** : Benoem hier de naam de van activiteit

|  |  |
| --- | --- |
| **Korte beschrijving van de activiteit**  |  |
| **Waar hebt u de activiteit gevolgd** |  |
| **Welke 3 competenties passen het beste bij de activiteit.**  | Competentie 1  | Competentie 2 | Competentie 3 |
| **Geef aan hoeveel uur u aan deze activiteit hebt besteed per jaar.** | Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |
| Jaar | Aantal uur |