

Maak kennis met: Hugo de Haes

ASSESSOR



Mijn naam is Hugo de Haes. Al sinds dag één van mijn studie Civiele Techniek aan de TU Delft vormt projectmatig werken de rode draad in mijn carrière. Als projectmanager werk ik bij DHM advies, proces- en projectmanagement. Vanuit daar werk ik voor diverse opdrachtgevers aan uiteenlopende infrastructurele projecten, met name op het gebied van openbaar vervoer en rail, maar ook aan kunstwerken (bruggen en viaducten) en wegen.

Daarbij vervul ik de rol van projectmanager vooral vanuit de kant van (semi-)overheden, zoals provincies, Havenbedrijf Rotterdam, ProRail en HTM, een rol die ik nog altijd met veel plezier vervul. In mijn vrije tijd ben ik vaak op het water te vinden. Inmiddels ben ik bijna 35 jaar actief als zeilinstructeur, zowel op open boten op binnenwater als op kajuitzeiljachten op zee. Daarnaast verzorg ik instructeursopleidingen. Dit is voor mij een prachtige manier om mijn hobby te combineren met het enthousiasmeren van anderen en het overdragen van kennis en ervaring. In de zeilcursussen en tochten die ik begeleid, doe ik veel inzichten op die ik ook in de beroepspraktijk toepas, en andersom. Zo start een tocht vaak met mensen die elkaar nog niet kennen. Hoe vorm je dan een goed team, zodat je niet alleen veilig, maar vooral ook met plezier van A naar B komt en iedereen zich ontwikkelt? Daarbij stel ik mezelf steeds de vraag: wat kan ik een volgende keer beter doen? Dat levert waardevolle ervaringen op.

Betekenis projectmanagement

Voor mij draait projectmanagement in de kern om transparantie: inzicht geven in wat je wél weet, maar ook juist in wat je nog niet weet en welke mogelijke gevolgen dat heeft. Daarnaast draait het om samenwerken. Met elkaar, in een veilige omgeving, werken aan mooie projecten en daarin steeds beter worden. Dat beschouw ik als een voorrecht. Het creëren van zo'n veilige omgeving, waarin iedereen zich vrij voelt om zich uit te spreken, ook als iets niet goed gaat, zie ik als een essentiële randvoorwaarde voor succesvol projectmanagement.

IPMA-Certificering - rol assessor

Tijdens mijn tijd bij Havenbedrijf Rotterdam kreeg iedereen die betrokken was bij projecten de mogelijkheid om een IPMA-certificering te behalen. Zo is het balletje gaan rollen: van niveau D naar C en inmiddels naar B. Sinds 2020 ben ik IPMA-B gecertificeerd. Destijds werkte ik als projectmanager bij ProRail, waar je de kans krijgt om projecten te realiseren die letterlijk midden in de maatschappij staan. Het certificaat zelf is waardevol: het maakt objectief zichtbaar wat je in huis hebt, zowel nationaal als internationaal. Maar minstens zo waardevol is het traject ernaartoe. Je wordt uitgedaagd kritisch na te denken over hoe en waarom je dingen doet, en hoe het beter kan. Die reflectie helpt je om in volgende projecten nog effectiever te zijn, en juist dat spreekt mij erg aan.

Sinds 2024 ben ik actief als assessor bij IPMA, en dat doe ik met veel plezier. Het geeft mij inzicht in projecten uit sectoren buiten mijn eigen werkveld en in de manier waarop deze worden aangepakt. Ook als assessor blijf je continu leren. Ik probeer assessments vooral als een gesprek te benaderen, waarbij kandidaten zich op hun gemak voelen. We zijn immers professionals onder elkaar. Juist daarom zie ik een assessment als hét moment om echt met elkaar in gesprek te gaan, in plaats van als een overhoring. Daarnaast probeer ik kandidaten altijd iets mee te geven: een nieuwe invalshoek, een praktische tool of een verbreding van hun handelingsmogelijkheden in bepaalde situaties.

Tips

Dat brengt me bij de belangrijkste tip: bereid je goed voor. Zorg dat je scherp hebt wat je hebt opgeschreven in je documenten en dat je aanvullende stukken makkelijk kunt raadplegen tijdens het assessment. En misschien nog wel net zo belangrijk: zie het traject naar certificering, inclusief het assessment, vooral als iets leuks en leerzaams.

