

Oefenexamen

IPMA-D-Theorie

Antwoordmodel

Het IPMA-D examen bestaat uit twee onderdelen.

1. 45 meerkeuze vragen
2. Open vragen aan de hand van casussen.

In totaal kunt u 90 punten halen en de cesuur van het examen is 45 punten. U hebt voor het gehele examen 180 minuten

In dit document vindt u de antwoorden op de open vragen. In totaal kun je 45 punten halen voor dit onderdeel van het examen.

Nieuw basisschoolgebouw (4 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
1	V112B	Toepassen	4

Antwoord:

Type tegenmaatregel	Voorbeeld
GEGEVEN: Besluit het risico te accepteren	GEGEVEN: U legt het risico voor aan uw opdrachtgever en besluit samen dat het niet nodig is een tegenmaatregel te treffen.
Risico accepteren om een kans na te streven	U besluit samen met een ander bouwbedrijf een opslagterrein te delen om zo kosten te kunnen besparen.
Vermijden	Uw opdrachtgever besluit het risico te vermijden door niet te starten met de bouw van de school.
Oorzaak van risico wegnemen	U besluit een eigen toegangsweg aan te (laten) leggen.
Kans op risico verkleinen	U maakt duidelijke afspraken met de andere bouwbedrijven wie er wanneer gebruik mag maken van de toegangsweg.
Impact van het risico verkleinen	U laat bouwmaterialen eerder/gespreid/in kleinere hoeveelheden per keer aanleveren.
Delen van het risico	U maakt bonus/malus afspraken met de toeleveranciers bij tijdige of te late levering.
Calamiteitenplan ontwikkelen	U heeft een plan klaarliggen om in geval van nood snel zelf een weg aan te kunnen (laten) leggen, bijvoorbeeld met tijdelijke stalen rijplaten.

Score (4 punten)

- Per correct type maatregel met bijbehorend voorbeeld: 1 punt..

Opmerking

- De genoemde voorbeelden zijn niet limitatief. De corrector beoordeelt eventuele andere voorbeelden die door de kandidaat genoemd worden.

Urenregistratiesysteem (2 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
2	V11a	Begrip	2

Antwoord

- Er gaan geen declarabele uren meer verloren.
- Betere urenregistratie per project.
- Er is weinig tijd nodig om projecturen in te vullen/ de projecturen zijn snel in te vullen.
- Een urenregistratiesysteem dat 'fit for use' is.
-

Score (2 punten)

- Per correct antwoord: 1 punt. Maximaal 2 punten.

Opmerking

- Niet correct: gebruikers nauw bij het project betrekken EN/OF zorgen voor support van het hoogste management. Dit zijn succesfactoren, geen succescriteria.
- Niet correct: generieke succescriteria die niet in de casus genoemd worden (bijv. "tevreden medewerkers/ gebruikers" of "tevreden directie/ management").

Leiderschap (2 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
3	G51c	Begrip	1

Antwoord

- S1 EN/OF directieve stijl

-

Score (1 punt)

- Voor elk correct verbetervoorstel EN correcte argumentatie: 1 punt.

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
4	G51c	Begrip	1

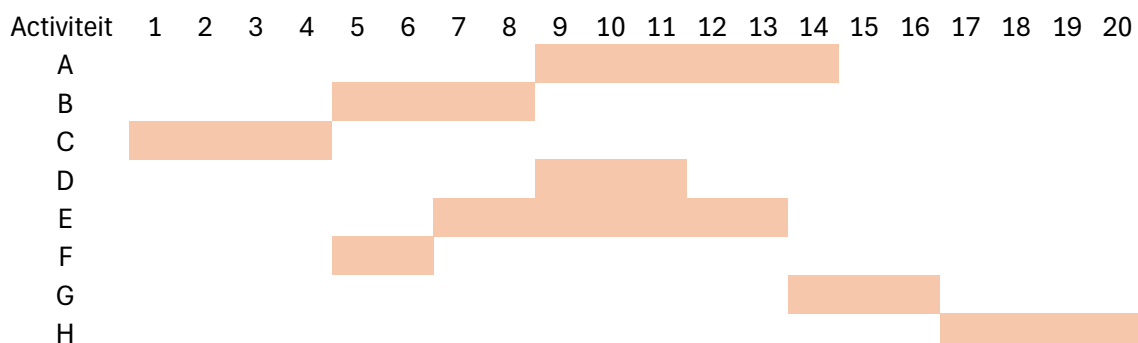
Antwoord

- S2 EN/OF overtuigende stijl.
- Argument: Karel is bereid/ hoog willen/ enthousiast maar nog niet bekwaam/ laag kunnen/ onervaren. Het ervaringsprofiel van Karel is C2, daar hoort leiderschapstijl S2 bij "overtuigen"

Score (1 punt)

- Bij een correcte stijl en correct argument: 1 punt.

Balkenschema (4 punten)



Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
5	V41c	Toepassen	1

Antwoord

- Dag 20
-

Score (1 punt)

- 1 punt.

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
6	V41c	Toepassen	1

Antwoord

- C-F-E-G-H.
-

Score (1 punt)

- 1 punt.

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
7	V41c	Toepassen	1

Antwoord

- 5 dagen
-

Score (1 punt)

- 1 punt.

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
8	V41c	Toepassen	1

Antwoord

- Einde dag 13 OF dag 14 OF na dag 13
-

Score (1 punt)

- 1 punt.
- Opmerking: Niet correct is 'dag 13'.
-

Projectafsluiting (2 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
9	V106b	Begrip	2

Antwoord

- Drie van de volgende opties:
- Ontbinden van het projectteam.
- Zeker stellen dat onderhoud en beheer is geregeld.
- Afspraken laten maken over nazorg/garantie/restpunten.
- Opstellen/opleveren van Leerpuntenrapport/Evaluatierapport.
- Opstellen aanbevelingen voor vervolgacties.
- Afsluiten projectcodes administratie.
- Regelen formele overdracht (protocol van oplevering).
- Aanvragen decharge.

Score (2 punten)

- Drie goede antwoorden: 2 punten.
- Twee goede antwoorden: 1 punt.
-

Opmerking

- 'Decharge' zelf is een fout antwoord. Dat is de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever.

Uitbreiding productielijn (7 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
10	V71c	Toepassen	4

Antwoord

	Begrotingspost	Berekening	Bedrag
	Inhuur projectmedewerkers	€ 3.000 * 52 weken	€ 156.000
	Inhuur extra personeel op de afdeling	€ 2.000 * 52 weken	€ 104.000
	Aanschaf machines	Gehele aanschaf ten laste van project	€ 10.000
	Doorbelasting facilitaire kosten vergaderingen	€ 20 * (26+12) vergaderingen	€ 760
	Onvoorziene zaken	Gehele bedrag reserveren	€ 8.000
Totaal			€ 278.760

Score (4 punten)

- Alle begrotingsposten correct: 1 punt
- Alle bedragen en berekeningen juist: 2 punten
- Het NIET vermelden van Wijzigingsbudget à € 5.000 : 1 punt

Opmerking

- Doorbelasting facilitaire kosten vergadering projectteam en stuurgroep mogen ook als afzonderlijke posten vermeld staan
- De corrector kent slechts 1 punt toe indien 1 combinatie van bedrag en berekening incorrect is.
- De corrector kent geen punten toe indien 2 of meer combinaties van bedrag en berekening incorrect zijn.

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
11	V71c	Toepassen	1

Antwoord

Eén van de volgende antwoorden is correct:

- Beide onder de post Onvoorziene zaken.
- Het prijsvoordeel (korting) onder de post Aanschaf machines en de hogere inhuurkosten onder de post Inhuur projectmedewerkers.
- Een combi van bovenstaande: het prijsvoordeel onder de post Aanschaf machines en de kostenverhoging onder de post Onvoorziene zaken of v.v.

Score (1 punt)

- 1 punt

Opmerking

- In het antwoord moet worden verwezen naar de (naamgeving van de) posten zoals bij de begroting door de kandidaat genoemd; en/of naar de post Onvoorziene zaken. Niet correct: RFC aanvragen

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
12	V71c	Toepassen	2

Antwoord

- Totaalbedrag in wijzigingsverzoek: € 3.000
- Berekening: Scope-uitbreiding: € 1.000 + 1 week extra inhuur afdelingsmedewerkers: € 2.000

Score (2 punten)

- Bedrag van € 3000 correct: 1 punt.
- Berekening/opbouw van het bedrag correct: 1 punt.

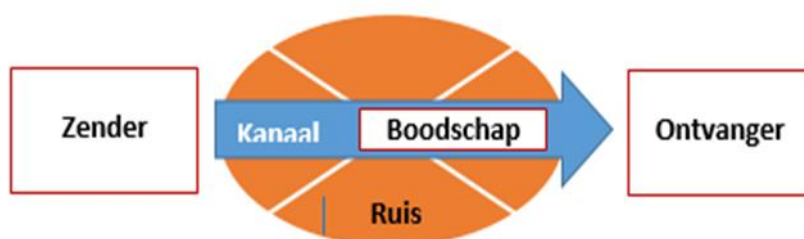
Communicatie tussen zender en ontvanger (3 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
13	V81d	Toepassing	3

Antwoord

Het model bevat naast Zender en Ontvanger de volgende 3 elementen:

- Boodschap: het bericht/ de inhoud die gecommuniceerd wordt van zender naar ontvanger.
- Ruis: externe factoren die het bericht/ de inhoud beïnvloeden, en/of interne factoren die de inhoud een andere betekenis geven dan bedoeld door de zender.
- Medium/kanaal: de wijze waarop het bericht getransporteerd wordt van zender naar ontvanger (bv. krant, gesprek, SMS, houding).



Score (3 punten)

- Benoemen (al dan niet in een tekening) van alle drie de elementen Boodschap, Ruis en Medium/kanaal: 2 punten.
- Benoemen (al dan niet in een tekening) van 2 van de elementen Boodschap, Ruis en Medium/kanaal: 1 punt.
- 1 of nul elementen genoemd: 0 punten.
- Daarnaast: Correcte uitleg van minstens 2 van de genoemde elementen: 1 punt.

Opmerking

- De corrector kent 3 punten toe voor een correcte en duidelijke beschrijving, al dan niet met tekening, van het model met aanvullend een correcte uitleg van minstens 2 van de genoemde elementen.
- Idem als het bovenstaande, maar met één ontbrekend of verkeerd element: 2 punten.

Digitaal patiëntendossier (4 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
14	C14a	Begrip	4

Antwoord

Onderdeel	Relevante informatie uit de casus
Redenen	Zorgverzekeraars eisen structurele verbeteringen voor komend jaar
(Overwogen) Alternatieven	Met andere partijen te veel discussies over beveiliging patiëntengegevens Samen met academisch ziekenhuis duurt te lang
Kosten	€ 5 miljoen
Tijdsperiode	Eind volgend jaar moet het project volledig zijn afgerond Zorgverzekeraars eisen voor komend jaar al structurele verbeteringen
Baten	30 FTE, plus kortere wachttijden, betere kwaliteit zorg, lagere kosten, voortzetting van vergoedingen door zorgverzekeraars. Negatieve baten/effecten/consequenties: Ontslag personeelsleden
Risico's	Beveiliging patiëntengegevens Structurele verbeteringen niet op tijd voor zorgverzekeraars

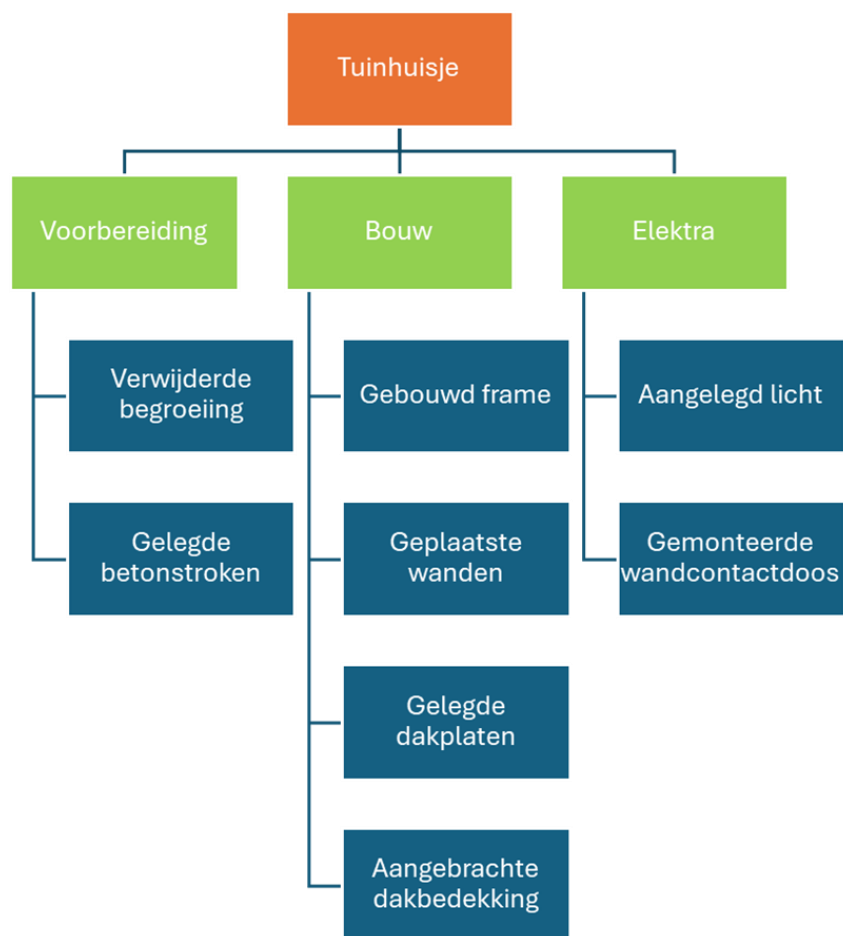
Score (4 punten)

- Per correct genoemd onderdeel INCLUSIEF minimaal één voorbeeld van bijbehorende relevante informatie: 1 punt. Maximaal 4 punten.

9. Tuinhuis (7 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
15	V32a	Begrip	3

Antwoord:

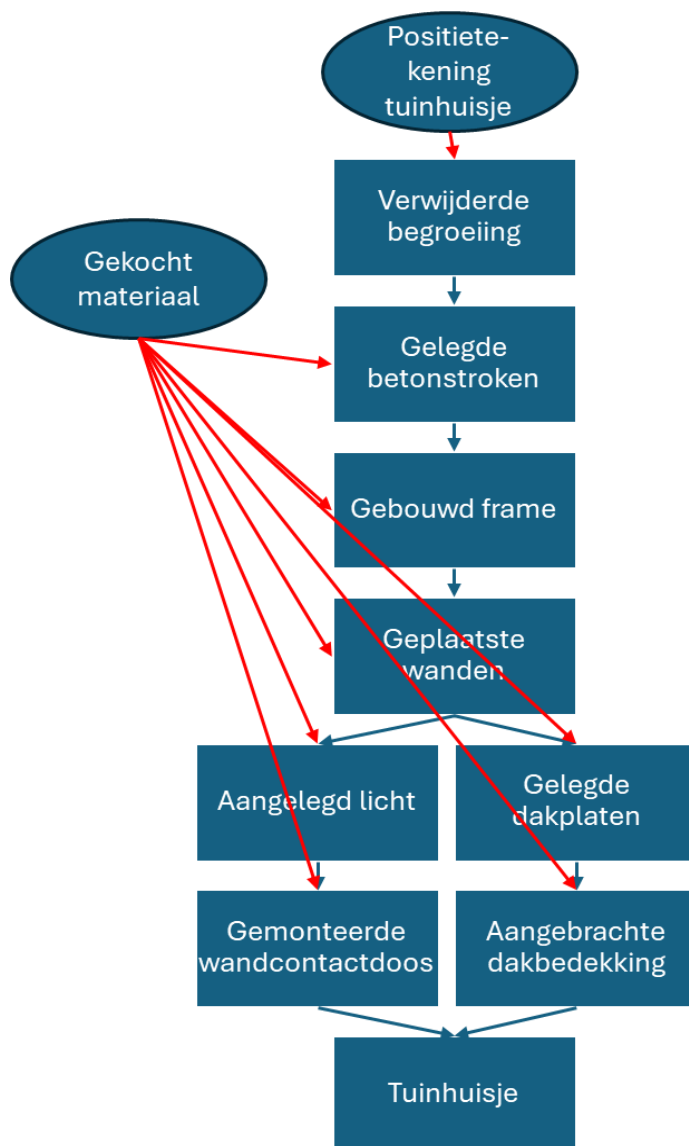


Score (3 punten)

- Het bovenste niveau ("Tuinhuisje") ontbreekt: 1 punt.
- "Aangebrachte dakbedekking" ontbreekt: 1 punt.
- "Gelegde betonstroken" i.p.v. "Betonstroken": 1 punt.

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
16	V32a	Begrip	4

Antwoord:



Score (4 punten)

- Extern product "Gekocht materiaal": 1 punt.
- Extern product "Positietekening": 1 punt.
- Eindproduct "Tuinhuisje": 1 punt.
- Aangelegd licht en wandcontactdoos parallel aan dakplaten en dakbedekking: 1 punt.

Uitgangspunten van Agile (3 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
17	C27a	Begrip	1

Antwoord

- Inspelen op verandering boven het volgen van een plan

Score (1 punt)

- 1 punt.
- Indien alleen “Inspelen op verandering” genoemd zonder “boven het volgen van een plan”, dan het punt niet toekennen.

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
18	C27a	Begrip	2

Antwoord

- Budgetoverschrijding voorkomen: in softwareontwikkeling zijn de kosten vooral personeelskosten. Agile werkt met een vast team, in perioden met een vaste duur, en dat de beschikbare tijd bepaalt hoeveel functionaliteit zal worden opgeleverd. De kosten zijn daarmee voorspelbaar.
- Wijzigingsproces vormgeven: aan het begin van iedere periode (ook wel: iteratie, sprint) worden de prioriteiten door de product owner (namens stakeholders) vastgesteld. Hij of zij bepaalt welke functionaliteit prioriteit heeft..

Score (2 punten)

- Per correct antwoord: 1 punt.
- Voor een correcte uitleg dient het antwoord minimaal te bevatten: “korte perioden” en “voor iedere periode de prioriteiten vaststellen”.

De verbouwing van een kantoorgebouw (2 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
19	V92c	Begrip	1

Antwoord

- Indien het op te leveren resultaat is gespecificeerd en de opdracht tegen een vaste prijs en afgesproken termijn en kwaliteit wordt uitgevoerd.

Score (1 punt)

- 1 punt.

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
20	V92c	Begrip	1

Antwoord

- Indien de opdrachtgever zelf de regie wil voeren/houden over (de risico's, kosten, kwaliteit, aanpak, etc. van) de verbouwing OF indien het op te leveren resultaat niet vooraf voldoende kan worden gespecificeerd OF als het resultaat niet kan worden gegarandeerd.

Score (1 punt)

- 1 punt.

Resourceclaim (2 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
21	G72b	Begrip	2

Antwoord

Soort conflict	Belangen- of schaarsteconflict
Argument	De bron van het conflict is de schaarste aan resources

Score (2 punten)

- Correcte conflictsoort: 1 punt.
- Correcte argumentatie: 1 punt.

UV-spectroscop (2 punten)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
22	V62a	Begrip	2

Antwoord

Situatie A	Evaluatie
Situatie B	Review
Situatie C	Audit

Score (2 punten)

- Alle drie situaties correct benoemd: 2 punten.
- Twee van de drie situaties correct benoemd: 1 punt.
- Nul of één situatie correct benoemd: 0 punten.

De weg naar teamvolwassenheid (1 punt)

Vraag	Code	Kwalificatie	Punten
23	G81c	Begrip	2

Antwoord

- In de performing fase, want vanaf deze fase spreken teamleden elkaar aan op resultaat EN gedrag.

Score (1 punt)

- Correcte fase EN correct argument: 1 punt.