

Maak kennis met: Richard Versteegh

ASSESSOR

Richard Versteegh is werktuigbouwkundig ingenieur van de TU Delft. Hij is getrouwd en vader van drie jonge kinderen. Het ouderschap noemt hij zelf zijn meest leerzame project. Na een aantal omzwervingen in het buitenland kwam hij terecht in de energie- en luchtvaartsector. Daar werkt hij inmiddels al meer dan tien jaar als zelfstandig project- en programmamanager en interim manager. In 2023 behaalde hij zijn IPMA A-certificering.



Visie op projectmanagement

Projecten en programma's worden steeds complexer, zowel qua inhoud als in de context en belangen die spelen. Voor Richard draait het om overzicht en verbinding. "Ik vind het belangrijk om de complexiteit terug te brengen tot iets wat iedereen begrijpt, liefst in Jip-en-Janneke-taal," zegt hij. "Een projectmanager moet daarnaast alle talen kunnen spreken: technisch, juridisch, bestuurlijk of operationeel." Voor hem is een succesvolle projectmanager iemand die problemen oplost, volhoudt en mensen verbindt.

Ervaring met IPMA

Een van zijn meest spraakmakende trajecten was de introductie van luchtverkeersleiding op Lelystad Airport. Dat programma vroeg het uiterste van iedereen. Na de succesvolle afronding werd hij gewezen op IPMA-certificering. "Het traject gaf me verdieping en inzicht in mijn eigen ontwikkelpunten. Dat bleek misschien nog wel waardevoller dan het certificaat zelf." Voor hem is IPMA bovendien een belangrijke erkenning en een betrouwbare benchmark.

Rol als assessor

Richard vindt het inspirerend om te zien hoe projectmanagers hun projecten vormgeven en managen. Het levert hem ook steeds nieuwe inzichten en momenten van reflectie op. "Ik kijk niet alleen naar het project zelf, maar vooral naar de mens erachter. Wat drijft je, en hoe zet je je persoonlijkheid en leiderschap in om een project tot een succes te maken?"

Advies voor kandidaten

Zijn advies is eenvoudig maar waardevol. “Bereid je goed voor, maar vergeet niet te genieten van het traject. Het is niet alleen een toets, maar ook een kans om stil te staan bij wat je allemaal al hebt bereikt.”

Toekomst van het vak

Richard ziet project- en programmamanagement steeds belangrijker worden bij het realiseren van veranderingen, groot en klein. Volgens hem verschuift de aandacht meer naar leiderschap, strategische vraagstukken en het werken met een mix van methoden, zoals agile. Ook de opkomst van digitale technologie en kunstmatige intelligentie zal zijn impact hebben. “Het gaat projectmanagers helpen om beter te analyseren, sneller te leren en slimmer beslissingen te nemen. Uiteindelijk blijft het vak echter draaien om mensen en samenwerking.”