

C21 (tekst)

e	Faseren, beheersen en beslissen	Beheersaspecten (bijv. tijd, geld, scope, kwaliteit, risico's, baten)	b	b	b	b
---	---------------------------------	---	---	---	---	---

was 'geld, scope, kwaliteit, risico's, baten en voortgang'

C24 (aanpassing BCD)

c	• Kenmerken permanente PMO		t	b	-	b
d	• Toegevoegde waarde permanente PMO		t	b		b

was b b - b

was - - - b

C25 (aanpassing PMO) (aanpassing D)

d	Supply chain/Ketenmanagement		b	b		-
e	Raakvlakken project/programma en bedrijfsvoering	- Run the business/change the business - Matrix-, autonome en coördinatie-structuur	a	t	b	b
f	Systeembenadering		a	t	-	

was b b - -

was a t b -

was a t b -

C29 (aanpassing PMO)

g	Waardering van projecten	Onderhanden projecten	b	b		-
---	--------------------------	-----------------------	---	---	--	---

was b b - -

C31 (aanpassing PMO)

b	• De 10 principes van de UN Global Compact		a	b		-
---	--	--	---	---	--	---

was a b - b

C33 (aanpassing D)

c	Wetgeving op het gebied van databeveiliging, privacy, etc.		t	b	b	b
---	--	--	---	---	---	---

was t b - b

C41 (aanpassing D)

d	Machtsbronnen	- PESTLE analyse - Seven bases of power – Hersey, Blanchard en Johnson	a	a	b	b
---	---------------	---	---	---	---	---

was a a - b

G21 (aanpassing PMO)

a	Soorten ethiek	Deugdenethiek, plichtsethiek, gevolgenethiek, zorgethiek	t	b	b	b
---	----------------	--	---	---	---	---

was t b b -

G35 (aanpassing D)

<b>a</b>	Effectiviteit presentatie	Spreekschema, verbaal en non-verbaal gedrag, aansluiten bij doelgroep	t	t	t	
<b>c</b>	Aandachtspunten van goede visuele ondersteuning presentatie		t	t	t	b

was t t - -

was t t - b

G36 (tekst)

<b>a</b>	Effectief schriftelijk communiceren	Vereisten: begrijpelijkheid; nauwkeurigheid; bondigheid; aantrekkelijkheid	a	t	b	b
----------	-------------------------------------	--	---	---	---	---

was: ‘Stijldimensies’. Het begrip Stijldimensies leidde tot verwarring en verval, evenals de tekst in de Examengids ‘Meestal worden hierbij als stijldimensies onderscheiden: de gestructureerdheid, de moeilijkheid, de exactheid, de informatiedichtheid, de levendigheid en de afstandelijkheid van de tekst.’

G51 (aanpassing PMO)

<b>g</b>	Balans rolopvattingen en rolverwachtingen		t	b		-
----------	---	--	---	---	--	---

was t b - b

G61 (tekst)

<b>a</b>	Teamontwikkelingsfasen	- Model van Tuckman: Forming, storming, norming, performing en adjourning - Teambuilding	t	t	t	b
----------	------------------------	---	---	---	---	---

was ‘Teamvorming’

G72 (aanpassing PMO)

<b>b</b>	Fasen in een conflict	Pondy: 4 stage escalation model (1 Latent, 2 Perceived, 3 Felt, 4 Manifest)	b	b		-
----------	-----------------------	---	---	---	--	---

was b b - b

G101 (aanpassing PMO) (tekst)

<b>a</b>	Efficiëntie, effectiviteit en productiviteit		b	b	b	b
<b>d</b>	• Principes en voorwaarden continue verbetering	Kaizen: The Key To Japan's Competitive Success – Masaaki Imai	t	t	b	b

was b b b -

was t t b -

(tekst) In de Examengids is bij G101a de definitie van ‘Productiviteit’ gewijzigd in ‘Productiviteit is de hoeveelheid werk die in een bepaalde periode is verzet’.

(tekst) In de Examengids is bij G101d toegevoegd ‘NB De rijtjes Principes en Voorwaarden behoeven niet te worden gereproduceerd.’.

V11 (tekst)

<b>a</b>	Succes en Faalcriteria	Bijv. de <b>duivelsdriehoek/triple constraint</b> (Tijd/Geld/ Kwaliteit) en het ijzeren vierkant (Tijd/Geld/Scope/ Kwaliteit)	t	t	t	t
----------	------------------------	---	---	---	---	---

was 'Triple constraint'

V32: **eindterm vervallen** (= samengevoegd met V71b):

<b>€</b>	<del>Werkdecompositiestructuur (WBS/PBS) (uitgebreid)</del>	<del>- Planningspakket en werkpakket - Beheerspunten/control accounts</del>	t	b		t
----------	---	---	---	---	--	---

V62 (aanpassing PMO)

<b>c</b>	Testen en testgebaseerd ontwerpen		t	b		-
----------	-----------------------------------	--	---	---	--	---

was t b - b

V71b is gesplitst: (veranderde eindtermen) (aanpassing BCD)

<b>b</b>	Koppeling CBS met WBS en OBS	- Planningspakket en werkpakket - Beheerspunten/control accounts Responsibility Assignment Matrix (RAM)	t	t	t	t
<b>c</b>	Responsibility Assignment Matrix (RAM)		t	t		

V71b was t b - t

In de Examengids is bij V71b de vervallen tekst van eindterm V32c toegevoegd.

Eindterm c is nieuw

V71c wordt nu V71d:

<b>d</b>	Reserves	Contingency- en managementreserves; risicobudget, wijzigingsbudget, post onvoorzien, marge, tolerantie	t	b	b	b
----------	----------	--	---	---	---	---

V72 (aanpassing PMO) (aanpassing CD)

<b>d</b>	Rapportagestandaarden		t	t	t	t
----------	-----------------------	--	---	---	---	---

was t b - -

V103 (aanpassing PMO) (tekst)

<b>c</b>	Onzekerheidsanalyse	PERT (gemiddelde en standaardafwijking), z-tabel	a	t		-
----------	---------------------	--	---	---	--	---

was a t - t

V103b is onder meer 'kennen driepuntschatting', V103c is 'toepassen PERT'

V104 (aanpassing PMO)

<b>e</b>	Beheers- en rapportageniveaus		t	t	t	t
----------	-------------------------------	--	---	---	---	---

was t t t -

V112 (tekst)

c	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De 4 kansmaatregelen (in ICB4 par. 4.5.11.4)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• pakken van de kans (uitnutten)</li> <li>• delen van de kans met een derde partij</li> <li>• vergroten van waarschijnlijkheid en/of impact</li> <li>• negeren</li> </ul>	t	t		
---	--	--	---	---	--	--

was 'overdragen aan een derde partij'